

# **EXHIBIT D**

## **PART 1**



**ZAGREB**

---

**NOVI LIST d.d.**  
**RIJEKA, Zvonimirova 20/a**

**IZVJEŠĆE O OBAVLJENOM DUBINSKOM SNIMANJU  
NA DAN 31. PROSINCA 2006. GODINE  
PREMA PRIVREMENIM PODACIMA**

g. Franjo Butorac

Direktor

Novi list d.d.

Zvonimirova 20/a

Rijeka

Zagreb, veljača 2007. godine

Poštovani,

**Dubinsko snimanje obavljeno u društvu Novi list d.d.**

Prema Ugovoru o obavljanju dubinskog snimanja, te kontrole zakonitosti i ocjene opravdanosti poslovanja društva, a sukladno Pismu o preuzimanju obveze dubinskog snimanja društva Novi list d.d. Rijeka u tijeku 2006. godine, temeljem poslovnih knjiga ažuriranih do 29. siječnja 2007. godine, sastavili smo ovo Izvješće o dubinskom snimanju u društvu Novi list d.d. Rijeka na temelju privremenih podataka kojima društvo raspolaže na dan 31. prosinca 2006. godine.

Kako je evidentiranje svih poslovnih događaja i sastavljanje finansijskih izvještaja za 2006. godinu u tijeku, vjerujemo da će prikazani podaci bitno različiti od istih korištenih u ovom Izvješću.

Kontrola zakonitosti i ocjena opravdanosti poslovanja obuhvaća one segmente koji su sadržani i opisani u ovom Izvješću.

Naše je Izvješće namijenjeno isključivo društvu Novi list d.d. Rijeka, kao naručiocu dubinskog snimanja društva Novi list d.d. Rijeka u svrhu izvršenja preuzetih ugovornih obveza, spoznaje potencijalnih rizika, utvrđivanja zakonitosti vođenja društva i procjene opravdanosti pojedinih poslovnih događaja i ne može biti korišteno u druge svrhe bez naše prethodne pisane suglasnosti.

Posebnu pozornost skrećemo da rizici, nezakonitosti i ekonomski neopravdani poslovni događaji utvrđeni tijekom našeg rada ne moraju predstavljati sve slabosti i nepravilnosti koje postoje u društva Novi list d.d. Rijeka, već samo dio istih koji je identificiran kroz naše postupke dubinskog snimanja.

Srdačan pozdrav,



## NOVI LIST d.d.

**IZVJEŠĆE O DUBINSKOM SNIMANJU  
NA DAN 31. PROSINCA 2006. GODINE  
PREMA PRIVREMENIM PODACIMA**

**S A D R Ž A J**

	<u>Stranica</u>
Račun dobit i gubitka za 2006. i 2005. godinu	1
Bilanca na dan 31.12.2006., 31.12.2005. godine i 31.12.2004. godine	2
Izvještaj o stanju i promjenama na kapitalu za 2006. i 2005. godinu	3
Izvještaj o novčanim tijekovima za 2006. i 2005. godinu	4
 1. UVOD	 5 – 10
1.1. Opći podaci o društvu	5
1.2. Organi društva, organizacijska shema i struktura	5 – 8
1.3. Opis poslovno-informatičkog i računovodstvenog sustava	8 – 10
1.4. Upravljanje ljudskim potencijalima	10
1.5. Povezana društva	11
1.6. Eksterne kontrole zakonitosti poslovanja Društva	11
 2. TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE	 12 – 13
2.1. Računovodstvene politike	12 – 13
2.2. Revizija finansijskih izvještaja	13
 3. ANALIZA RAČUNA DOBITI I GUBITKA	 14 – 47
3.1. Analiza najznačajnijih kupaca	14 – 30
3.2. Analiza proizvodnih kapaciteta i najznačajnijih proizvoda	30 – 31
3.3. Analiza postojeće kalkulacije cijene proizvoda	31 – 38
3.4. Analiza prihoda kroz promatrano razdoblje	39 – 40
3.5. Analiza rashoda kroz promatrano razdoblje	40 – 47
 4. ANALIZA IMOVINE I OBVEZA	 48 – 57
4.1. Nekretnine, postrojenja, oprema i nematerijalna imovina	48 – 52
4.2. Dugotrajna finansijska imovina	52
4.3. Dugotrajna potraživanja	53
4.4. Zalihe	53
4.5. Potraživanja	53 – 54
4.6. Kratkotrajna finansijska imovina	54 – 55
4.7. Novac	55
4.8. Plaćeni troškovi i obračunati prihodi	55
4.9. Kapital	55 – 56
4.10. Dugoročna rezerviranja	56
4.11. Dugoročne obveze	56
4.12. Obveze	57
 5. ZAKLJUČAK	 58 – 63

**RAČUN DOBITI I GUBITKA ZA 2006. (prema privremenim podacima)  
I 2005. GODINU**

P O Z I C I J A	Bilješka	2006. kune	2005. kune
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>	3.4./i/		
Prihodi od prodaje proizvoda		164.587.398	144.066.557
Prihodi od prodaje usluga i robe		5.538.446	4.040.130
Ostali poslovni prihodi		2.202.873	2.197.169
<b>Ukupno poslovni prihodi</b>		<b>172.328.717</b>	<b>150.303.856</b>
<b>POSLOVNI RASHODI</b>	3.5./i/		
Materijalni troškovi		37.371.801	35.497.507
Nabavna vrijednost prodane trgovачke robe		2.812.232	2.923.852
Promjene stanja zaliha proizvoda i proizvodnje		56.435	2.394
Troškovi usluga		29.864.759	24.921.576
Troškovi osoblja		57.386.466	58.612.351
Amortizacija i vrijednosno usklađivanje		10.747.209	11.785.029
Ispravak vrijednosti potraživanja		0	1.386.822
Ostali troškovi poslovanja		8.559.530	8.722.409
<b>Ukupno poslovni rashodi</b>		<b>146.798.432</b>	<b>143.851.940</b>
<b>DOBIT IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>		<b>25.530.285</b>	<b>6.451.916</b>
<b>FINANCIJSKI PRIHODI</b>	3.4./ii/		
Prihodi od kamata		393.071	363.845
Rashodi od tečajnih razlika		244.340	1.054.990
Ostali finansijski prihodi		8.841	2.000.776
<b>Ukupno finansijski prihodi</b>		<b>646.252</b>	<b>3.419.611</b>
<b>FINANCIJSKI RASHODI</b>	3.5./ii/		
Rashodi od kamata		833.017	990.435
Rashodi od tečajnih razlika		14.566.030	0
Ostali finansijski rashodi		311.928	652.844
<b>Ukupno finansijski rashodi</b>		<b>15.710.975</b>	<b>1.643.279</b>
<b>GUBITAK/DOBIT IZ FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI</b>		<b>(15.064.723)</b>	<b>1.776.332</b>
<b>UKUPNI PRIHODI</b>		<b>172.974.969</b>	<b>153.723.467</b>
<b>UKUPNI RASHODI</b>		<b>162.509.407</b>	<b>145.495.219</b>
<b>Dobit prije oporezivanja</b>		<b>10.465.562</b>	<b>8.228.248</b>
Porez na dobit		0	1.717.570
<b>DOBIT TEKUĆE GODINE</b>		<b>10.465.562</b>	<b>6.510.678</b>

Napomena: Iskazana dobit tekuće godine predstavlja trenutno stanje razlike između prihoda i rashoda evidentiranih u poslovnim knjigama do 29. siječnja 2007. godine. Prema podacima raspoloživim u trenutku sastavljanja ovog Izvješća dobit tekućeg godine bili će u razini iste ostvarene u 2005. godini.

**BILANCA NA DAN 31. PROSINCA 2006. (prema privremenim podacima),  
31. PROSINCA 2005. I 31. PROSINCA 2004. GODINE**

POZICIJA	Bilješka	31.12.2006. kune	31.12.2005. kune	31.12.2004. kune
<b>AKTIVA - IMOVINA</b>				
Dugotrajna imovina				
Nekretnine, postrojenja i oprema	4.1.	26.666.934	34.354.756	41.838.362
Nematerijalna imovina	4.1.	2.425.681	1.380.121	1.368.457
Financijska imovina	4.2.	8.316.005	10.574.492	9.505.952
Potraživanja	4.3.	776.383	1.570.305	1.724.942
Ukupno dugotrajna imovina		38.185.003	47.879.674	54.437.713
Kratkotrajna imovina				
Zalihe	4.4.	2.914.242	3.194.705	4.070.146
Potraživanja				
Potraživanja od kupaca	4.5./I	24.517.946	19.822.477	17.212.578
Potraživanja za predujmove	4.5./II	325	16.556	55.177
Potraživanja iz zajedničkih poslova	4.5./III	3.558.379	3.652.484	4.649.194
Potraživanja od države	4.5./IV	15.565.638	2.158	861
Potraživanja od zaposlenika	4.5./V	14.111	20.535	32.955
Ostala kratkotrajna potraživanja	4.5./VI	207.225	521.282	404.357
Ukupno potraživanja		43.863.624	24.035.492	22.355.122
Financijska imovina	4.6.	7.131.781	7.000.000	8.210.034
Novac	4.7.	10.143.198	6.760.179	6.271.377
Ukupno kratkotrajna imovina		64.052.845	40.990.376	40.906.679
Plaćeni troškovi i obračunati prihodi	4.8.	301.864	81.908	319.625
<b>UKUPNA AKTIVA</b>		<b>102.539.712</b>	<b>88.951.958</b>	<b>95.664.017</b>
<b>PASIVA - KAPITAL I OBVEZE</b>				
Kapital	4.9.			
Upisani kapital	4.9./I	18.000.000	18.000.000	18.000.000
Pričuve	4.9./II	16.710.241	16.710.241	16.768.603
Zadržana dobit	4.9./III	18.270.650	14.391.662	12.080.329
Dobit tekuće godine	4.9./IV	10.465.562	6.510.678	5.426.461
Ukupno kapital		63.446.453	55.612.581	52.275.393
Dugoročna rezerviranja	4.10.	2.620.000	2.620.000	2.900.000
Dugoročne obveze	4.11.	5.760.463	16.908.092	23.281.852
Kratkoročne obveze				
Obveze prema dobavljačima	4.12./I	7.227.310	5.169.550	10.541.988
Obveze za primljene predujmove	4.12./II	99.294	77.776	38.633
Obveze iz zajedničkih poslova		0	31.621	124.148
Obveze za poreze i doprinose	4.12./III	16.785.590	3.652.722	2.921.137
Obveze prema zaposlenima	4.12./IV	2.579.942	2.440.189	1.546.870
Ostale kratkoročne obveze	4.12./V	3.016.691	949.510	755.186
Ukupno kratkoročne obveze		29.708.827	12.321.368	15.927.962
Obračunati troškovi i odgodeni prihodi	4.12./VI	1.003.969	1.489.917	1.278.810
<b>UKUPNA PASIVA</b>		<b>102.539.712</b>	<b>88.951.958</b>	<b>95.664.017</b>

Napomena: Iskažana dobit tekuće godine predstavlja trenutno stanje razlike između prihoda i rashoda evidentiranih u poslovnim knjigama do 29. siječnja 2007. godine. Prema podacima raspoloživim u trenutku sastavljanja ovog izvješća dobit tekućeg godine biti će u razini iste ostvarene u 2005. godini.

## NOVI LIST D.D. RIJEKA

**IZJEŠTAJ O STANJU I PROMJENAMA NA KAPITALU ZA 2006.**  
 (prema privremenim podacima) I 2005. GODINU

O P I S		Temeljni kapital kune	Kapitalni dobjatak kune	Zakonske pričuvne kune	Otkupljene vlastito dionice kune	Pričuve vlastite dionice kune	Revalorizacijske pričuve kune	Ostale pričuve kune	Zadržana dobjat kune	Dobit tekuce godine kune	UKUPNO kune
<b>Stanje 1. siječnja 2005. godine</b>	<b>18.000.000</b>	<b>5.768.063</b>	<b>900.000</b>	<b>1.358.478</b>	<b>(383.129)</b>		<b>323.136</b>	<b>8.802.055</b>	<b>12.080.329</b>	<b>5.426.461</b>	<b>52.275.393</b>
Raspored dobiti 2004. godine	0	0	0	0	0		0	0	5.426.461	(5.426.461)	0
Raspodjela zadržane dobiti	0	0	0	0	0		0	0	(3.115.128)	0	(3.115.128)
Povećanje pričuva	0	0	0	0	0	(147.000)	88.638	0	0	0	(58.362)
Dobit tekuce godine	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6.510.678	6.510.678
<b>Stanje 31. prosinac 2005. godine</b>	<b>18.000.000</b>	<b>5.768.063</b>	<b>900.000</b>	<b>1.358.478</b>	<b>(530.129)</b>		<b>411.774</b>	<b>8.802.055</b>	<b>14.391.662</b>	<b>6.510.678</b>	<b>55.612.581</b>
Raspored dobiti 2005. godine	0	0	0	0	0		0	0	6.510.678	(6.510.678)	0
Raspodjela zadržane dobiti	0	0	0	0	0		0	0	(2.631.690)	0	(2.631.690)
Dobit tekuce godine	0	0	0	0	0		0	0	0	10.465.562	10.465.562
<b>Stanje 31. prosinca 2006. godine</b>	<b>18.000.000</b>	<b>5.768.063</b>	<b>900.000</b>	<b>1.358.478</b>	<b>(530.129)</b>		<b>411.774</b>	<b>8.802.055</b>	<b>18.270.650</b>	<b>10.465.562</b>	<b>63.446.453</b>
Bilješka											

Napomena. Iskazana dobit tekuce godine predstavlja trenutno stanje razlike između prihoda i rashoda evidentiranih u poslovnom knjigama do 29. siječnja 2007. godine. Prema podacima raspoloživim u trenutku sastavljanja ovog izješta dobit tekuce godine bit će u razmjeru iste ostvarene u 2005. godini.

**IZVJEŠTAJ O NOVČANIM TIJEKOVIMA ZA 2006.  
(prema privremenim podacima) I 2005. GODINU**

O P I S	2006. kune	2005. kune
<b>A) Novčani tijekovi iz redovnih aktivnosti</b>		
Dobit iz redovnog poslovanja	25.530.285	6.451.916
Promjene na kapitalu – neto	(2.631.690)	(3.173.490)
Amortizacija	13.295.506	12.565.091
Dugoročna rezerviranja	0	-280.000)
Vrijednosna usklađenja imovine	0	1.386.822
Porez na dobit	0	(1.717.570)
Novčani tijek iz nenovčanih transakcija	36.194.101	15.232.769
Dugotrajna potraživanja	793.922	154.637
Zalihe	280.463	875.441
Potraživanja od kupaca	(4.695.469)	(3.996.721)
Potraživanja za predujmove	16.231	38.621
Potraživanja iz zajedničkih poslova	94.105	996.710
Potraživanja od države	(15.563.480)	(1.297)
Potraživanja od zaposlenika	6.424	12.420
Ostala kratkotrajna potraživanja	314.057	(116.925)
Plaćeni troškovi i obračunati prihodi	(219.956)	237.717
Obveze prema dobavljačima	2.057.760	(5.372.438)
Obveze za primljene predujmove	21.518	39.143
Obveze iz zajedničkih poslova	(31.621)	(92.527)
Obveze za poreze i doprinose	13.132.868	731.585
Obveze prema zaposlenima	139.753	893.319
Ostale kratkoročne obveze	2.067.181	194.324
Obračunati troškovi i odgođeni prihodi	(485.948)	211.107
Novčani tijek iz novčanih transakcija	(2.072.192)	(5.194.884)
<b>Neto novčani tijekovi iz redovnih aktivnosti</b>	<b>34.121.909</b>	<b>10.037.885</b>
<b>B) Novčani tijekovi iz investicijskih aktivnosti</b>		
Nabava materijalne i nematerijalne imovine	(4.798.739)	(5.634.108)
Ostala povećanja/smanjenja materijalne i nematerijalne imovine	(2.163.641)	355.080
Sadašnja vrijednost prodane i rashodovane imovine	309.136	185.879
Dugotrajna finansijska imovina	2.258.487	(1.068.540)
Kratkotrajna finansijska imovina	(131.781)	1.210.034
<b>Neto novčani tijekovi iz investicijskih aktivnosti</b>	<b>(4.526.538)</b>	<b>(4.951.655)</b>
<b>C) Novčani tijekovi iz finansijskih aktivnosti</b>		
Gubitak (dobit) iz finansijskih aktivnosti	(15.064.723)	1.776.332
Dugoročni krediti	(11.147.629)	(6.373.760))
<b>Neto novčani tijekovi iz finansijskih aktivnosti</b>	<b>-26.212.352</b>	<b>(4.597.428)</b>
<b>D) NETO POVEĆANJE NOVCA (A+B+C)=(F-E)</b>	<b>3.383.019</b>	<b>488.802</b>
<b>E) NOVAC NA DAN 1. SIJEĆNJA</b>	<b>6.760.179</b>	<b>6.271.377</b>
<b>F) NOVAC NA DAN 31. PROSINCA</b>	<b>10.143.198</b>	<b>6.760.179</b>
<b>G) POVEĆANJE NOVCA (F-E)</b>	<b>3.383.019</b>	<b>488.802</b>

Napomena. Iskazana dobit tekuće godine predstavlja trenutno stanje razlike između prihoda i rashoda evidentiranih u poslovnim knjigama do 29. siječnja 2007. godine. Prema podacima raspoloživim u trenutku sastavljanja ovog Izvješća dobit tekućeg godine biti će u razini iste ostvarene u 2005. godini.

## 1. UVOD

### 1.1. OPĆI PODACI O DRUŠTVU

Društvo Novi list d.o.o. Rijeka (dalje Društvo) upisano je u registar Trgovačkog suda u Rijeci pod matičnim brojem subjekta 040000340 kao novinsko nakladničko dioničko društvo registrirano za obavljanje izdavačke djelatnosti, izdavanje knjiga, novina, časopisa i periodičnih publikacija, zvučnih zapisa i za tiskarsku djelatnost.

Upisani temeljni kapital iznosi 18.000.000,00 kuna i uplaćen je u cijelosti u novcu. Temeljni kapital sastoji se od 60.000 dionica nominalne vrijednosti 300,00 kuna. Dionice Društva izdane su cijelom kao osnivačke dionice serije „A“ i to 41.810 dionica, dok je ostatak od 18.190 dionica izdano kao osnivačke dionice serije „B“. Knjigu dionica vodi direktor Društva, a vođenje iste može prepustiti poslovnoj banci ili drugoj stručnoj i tehnički sposobljenoj pravnoj ili fizičkoj osobi.

Prijenos dionica Društva podliježe prethodnoj suglasnosti direktora Društva. Suglasnost se daje ili uskraćuje u pisanim oblicima i to najkasnije u roku od dva mjeseca od dana podnošenja zahtjeva za davanje suglasnosti. Ograničenje glede prijenosa i raspolaganja dionicama propisana Statutom Društva odnose se samo na osnivačke dionice (serije A) i na druge serije ukoliko je to određeno odlukom o izdavanju dionica.

Zalaganje i drugo opterećenje dionice dopušteno je samo na temelju prethodne suglasnosti direktora Društva dane u pisanim oblicima.

Statut Društva utvrđen je na osnivačkoj skupštini Društva održanoj dana 20. prosinca 1999. godine, a izmijenjen na skupštini održanoj dana 23. srpnja 2004. godine.

### 1.2. ORGANI DRUŠTVA, ORGANIZACIJSKA SHEMA I STRUKTURA DRUŠTVA

#### a) Skupština

Glavnu skupštinu saziva direktor Društva. Na glavnoj skupštini mogu sudjelovati svi dioničari, pri čemu svaka dionica daje pravo na jedan glas u Skupštini društva. Skupština može donositi valjane odluke ako u njenom radu sudjeluju dioničari ili njihovi punomoćnici koji zajedno imaju dionice koje daju više od polovine svih glasova u skupštini Društva.

Sjednica se može održati i sa kvorumom manjim od polovine svih glasova u skupštini, ako je nazočno 30% nominalnog iznosa temeljnog kapitala, te na tako održanoj skupštini odlučivati samo o pitanjima za koja se ne traži kvalificirana većina. Ako je na sjednici potrebno odlučivati o pitanjima za koja se traži kvalificirana većina, predsjednik glavne skupštine odgoditi će sjednicu, a nova će se održati u roku od minimalno 15, a maksimalno 30 dana.

Nova sjednica održati će se bez obzira na broj prisutnih dioničara i vrijednost njihovih dionica. A odluke će se donositi većinom na glavnoj skupštini zastupljenih glasova i u slučaju kad je ovim statutom za donošenje stanovite odluke propisana kvalificirana većina. Odluke koje se odnose na:

1. povećanje i smanjenje temeljnog kapitala u Društvu,
2. izdavanje nove emisije dionica, vrste i rodove dionica i nominalne iznose,
3. statusne promjene Društva (pripajanje ili spajanje s drugim Društvima)
4. prestanak i likvidaciju Društva,
5. donošenje odnosno izmjenu ili dopunu Statuta,
6. donošenje odluke o opozivu člana Nadzornog odbora prije isteka mandata,

i druga pitanja predviđena statutom, zakonom ili posebnom odlukom skupštine Društva, smatraju se donesenim ako za njih glasuju članovi glavne Skupštine, koji zajedno raspolažu s najmanje 75% na glavnoj skupštini zastupljenih glasova.

**b) Nadzorni odbor**

Nadzorni odbor sastavljen je od pet članova. Članovi Nadzornog odbora ne moraju biti u radnom odnosu u Društvu. Jedan član Nadzornog odbora je predstavnik radnika, a imenuje se i opoziva sukladno posebnim propisima. Jednog člana Nadzornog odbora imenuje Media Development Equity Fund LLC i to mu ovlaštenje pripada tako dugo dok drži 10% temeljnog kapitala Društva. Mandat članova Nadzornog odbora traje četiri godine i članovi Nadzornog odbora mogu biti ponovno birani. Nadzorni odbor odabire Skupštinu. Nadzorni odbor odlučuje većinom glasova, a svaki član Nadzornog odbora ima po jedan glas.

Nadzorni odbor daje suglasnost u pogledu sljedećih poslovnih odluka odnosno akata direktora Društva:

1. otuđivanja i opterećivanja nekretnina Društva,
2. otuđivanja i opterećivanja poduzeća Društva ili njegova bitnog dijela,
3. osnivanje, stjecanje ili raspolaganje udjelima i dionicama u drugim društvima,
4. povećanja ili smanjenja kapitala u društvima – kćerkama, te imenovanju i opozivanju članova njihovih organa,
5. sklapanje pravnih poslova čija vrijednost premašuje 15% temeljnog kapitala Društva ili koji se sklapaju na razdoblje dulje od 5 godina, a premašuju okvir redovitih komercijalnih ugovora i dr.

Glavna skupština može bez navođenja razloga, svakodobno, razriješiti svakog člana Nadzornog odbora ukoliko je to izglasano sa najmanje 75% prisutnih glasova na glavnoj skupštini.

U tijeku 2006. godine Nadzorni odbor činili su:

- g. Zdenko Mance, predsjednik Nadzornog odbora
- g. Jaroslaw Gora član Nadzornog odbora
- gđa. Lucija Baretić član Nadzornog odbora
- g. Ivo Kirigin član Nadzornog odbora
- g. Josip Buršić član Nadzornog odbora

**c) Uprava**

Upravu Društva čini jedan član, direktor Društva. Dopušteno je i imenovanje zamjenika direktora društva. Mandat direktora traje 5 godina uz mogućnost ponovnog imenovanja. Odluku o imenovanju i opozivu direktora Društva donosi Nadzorni odbor. Direktor Društva vodi poslovanje Društva. Direktor Društva zastupa Društvo samostalno i pojedinačno. Nadzorni odbor utvrđuje ukupna primanja direktora. Upravu društva predstavlja g. Zoran Borčić. Dana 16. siječnja 2007. godine u registar Trgovačkog suda u Rijeci kao direktor Društva upisan je g. Franjo Butorac.

**d) Organizacija poslovnog procesa**

Pravilnikom o organizaciji i sistematizaciji (Pravilnik) kao dijelu Pravilnika o radu, utvrđena je organizacija u društvu Novi list d.d. Osnovnu organizaciju čine proizvodno i tehnološki zaokružene cjeline: sektori i službe.

Sektor je organizacijska jedinica u kojoj se obavlja jedna ili više registriranih djelatnosti Društva, a organiziran je u centre odgovornosti. Služba je organizacijska jedinica unutar koje se obavljaju zajedničke poslovne funkcije Društva, te pružaju usluge drugim poduzećima Društva.

Unutrašnju organizaciju čine:

**I SEKTORI:**

1. izdavački sektor
2. tiskarski sektor
3. komercijalni sektor

**II SLUŽBE:**

1. financije, računovodstvo i planiranje
2. razvoj i investicije
3. informatika i komunikacije
4. tajništvo (pravni, kadrovske i opće poslovi).

**/i/ Izdavački sektor obuhvaća:**

1. CO Novi list novine
2. CO Novi list revije
3. Izdavačka kuća Adamić d.o.o.

**/ii/ Tiskarski sektor obuhvaća:**

1. CO Novi list Tiskara

**/iii/ Izdavački sektor obuhvaća:**

1. CO Novi list prodaja
2. CO Novi list nabava
3. CO Novi list marketing
4. CO Novi list izvoz/uvoz.

CO Novi list novine obuhvaća pripremu i izdavanje dnevnika Novi list. Na izdavanju novina radi 152 zaposlenika (od toga 6 na određeno vrijeme). Rad redakcije zatvara se dnevno do 20,00 sati i pripremljeni prilozi šalju u tiskaru. Tijekom noći u redakciji je dežuran jedan urednik zbog zaprimanja vijesti i organizacije noćnog rada.

Naknada za rad redovnih zaposlenika Društva regulirana je kroz Pravilnik o radu i drugim internim aktima kojima se definira broj bodova za pojedino radno mjesto, kao i vrijednost jednog boda. Sustav nagrađivanja uspostavljen je na način da je redakciji odobrena visina ukupne stimulacije koju je moguće podijeliti u tijeku mjeseca na zaposlenike sa najvećim radnim doprinosom u tom mjesecu.

Analizom postojećeg sustava utvrđivanja količine i kvalitete pojedinih priloga koje svaki novinar treba mjesečno sastaviti, utvrdili smo da kvaliteta (i težina) pojedinog priloga ne utječe na postavljeni standard, te da Društvo nije definiralo tretman efekata neispunjavanja, odnosno prekoračenja zadanih standarda.

Kako je učešće stimulacije u ukupnoj vrijednosti plaća zaposlenika redakcije zanemariva, a standardizacija količine i kvalitete rada, kao i rješavanje problema prekoračenja ili neispunjena standarda nedovoljno precizno definirana, obračun naknada za rad ne utječe stimulativno na količinu i kvalitetu rada zaposlenika.

Do kraja 2006. godine uredništvo je stabiliziralo broj vanjskih suradnika koji sudjeluju u izradi dnevnika Novi list. Naknada za rad vanjskih suradnika definirana je u cjeniku kojim je utvrđena visina naknade za svaki prilog dnevniku.

Na temelju obavljenih razgovora i analizom kapaciteta uredništva, utvrdili smo da uredništvo raspolaže sa dostatnim kapacitetima za najmanje 10%-tno povećanje dnevnih izdanja u vidu većeg broja stranica, odnosno uređenja novih tiskovina.

**CO Novi list tiskara** obuhvaća pripremu, tisak i doradu tiskovina koje tiska za potrebe vlastitih izdanja, kao i izdanja koja su ugovorena sa drugim izdavačima. Tiskara se sastoji od odjela: kolor priprema, CTP, tisak, dorada i tehnolozi. Tehnolozi otvaraju radni nalog i uspostavljaju komunikaciju sa ostalim organizacijskim jedinicama i drugim izdavačima. Odjel kolor pripreme priprema strane (prijelome), a odjel CTP-a pretvara složeni tekst u PDF format iz kojih se izrađuju tiskovne forme. Odjel tiska proizvodi tiskanice u dva formata (tablloid – Community i magazin – Univerzal 70). Odjela dorade dorađuju tiskovine i isporučuje ih u odjel ekspedita koji ih pakira i priprema za distribuciju.

Analizom popunjenošću kapaciteta utvrdili smo da Tiskara raspolaže sa slobodnim kapacitetima i to u jutarnjim i popodnevnim satima, kada je u mogućnosti obaviti druge poslove tiska drugih novina, časopisa, reklamnih materijala i sl.

### **1.3. OPIS POSLOVNO-INFORMATIČKOG I RAČUNOVODSTVENOG SISTEMA**

Društvo posjeduje slijedeće module koji svoje podatke prenose u ORCA-u bez povratne veze.

#### **Tiskara:**

- IS TISAK
- ROLE

Program prenosi podatke u ORKA a povratne veze nema.

#### **Prodaja:**

- TIRAŽIRANJE I PRODAJA TISKOVINA
- MODUL PRETPLATE:
- PODRŠKA VELEPRODAJI I MALOPRODAJI
- Prodaja Novog lista, DVD-a i knjiga
- PRETPLATA - ON-LINE

Program prenosi podatke u ORKA a povratne veze nema.

#### **Marketing:**

- AD Manager (ex. IS Marketing):

Program prenosi podatke u Redakcijski sustav TERA GN3 i Orcu, bez povratne veze.

#### **Oglasni odjel:**

- OGLASNIK

Program prenosi podatke u Redakcijski sustav TERA I ORCA-u, a povratne veze nema, kao ni veze sa Redakcijskim sustavom Tera GN3.

#### Web redakcija:

- Internet izdanje - dnevne novine Novi list.

Program preuzima podatke iz Redakcijskog sustava Tera GN3.

Marketing usmjerava svoje podatke u Redakcijski sustav Tera GN3, kao i Oglasni odjeli, što se prenosi u WEB redakciju. Redakcijski sustav Tera GN3 nema međusobnu vezu sa ORKA-om.

#### Uprava:

- DIGITALNA ARHIVA:
- PUTNI NALOZI:
- KADROVI, PLAĆE I MATIČNA KNJIGA

Program prenosi podatke u ORCA-u, a povratne veze nema.

#### ORCA

- Osnovni podaci o poslovnim partnerima i djelatnicima
- Osnovni podaci o proizvodima
- osnovna sredstva
- kadrovska evidencija djelatnika
- osobna primanja djelatnika (plaće)
- porezi i doprinosi
- materijalno poslovanje (učlan-izlaz)
- praćenje proizvodnje (radni nalog)
- robno poslovanje
- saldakonti kupaca i dobavljača
- devizno poslovanje
- analitičko knjigovodstvo
- financijsko poslovanje
- plan i analiza, te poslovne simulacije
- osnovni grafički prikazi rezultata poslovanja
- dostupnost povezivanja s MS Office programima
- integritet i zaštita baze podataka (supra2)+(SQL interface)

#### PLATFORME

- ORKA - AIX (IBM Unix)
- SERVERI (Windows Server 2000, 2003)
- RADNE STANICE Windows 2000 ili Windows XP

#### BAZE

- MS SQL Server - Aplikativni software
- SUPRA2 - ORKA

IS Tisak je program koji je svojom implementacijom zamijenio ručne evidencije, ali nije omogućio potpuno točnu obradu podataka, kao ni povratnu vezu iz ORKE, nije omogućio potpunu automatizaciju rada, a time niti korisni ni uštede Društvu. Također je dio podatka pogrešno definiran kao zaduživanje rola koje se vodi u komadima ali ne i u kilogramima.

Program za marketing je jedini ocijenjen kao visoko funkcionalan program temeljen na bazi podataka, ali kao i ostali moduli ne posjeduje povratnu vezu iz centralnog sustava. Program Web redakcije također je ocijenjen kao dobar program, ali nije integralni dio redakcijskog sistema, pa se djelomično ponavlja posao koji su već odradili tehnički urednici.

Informatički sustav Društva funkcionira kao niz nepovezanih sustava koji obavljaju pomoćne poslove na temelju kojih se puni ORKA i to na način da podaci ulaze grupirani u centralni sustav. Implementirani sustav nije integralan ne omogućava dvosmjernu komunikaciju i ne omogućuje korisnicima pomoćnih modula korištenje baze na način na koji to omogućuju integralni sustavi.

S obzirom da kvaliteta programa nije ujednačena u svim segmentima, dio pomoćnih modula funkcionira kao pomoćni alat u radu zaposlenika koji olakšava dio postupaka ali ne omogućava kvalitetniju analizu i uštede Društvu.

Društvo nema pisane upute o korištenju informatičkog programa, te stoga nije ni u mogućnosti utvrditi propuste sustava, kao niti eventualno zakonitosti korištenja i mogućnosti sustava.

#### **1.4. UPRAVLJANJE LJUDSKIM POTENCIJALIMA**

Na dan 28. veljače 2007. godine Društvo je imalo 340 zaposlenika čija je starosna struktura prikazana kako slijedi:

O P I S	Broj zaposlenika
Manje od 25 godina	2
Od 25 do 30 godina	21
Od 30 do 35 godina	55
Od 35 do 40 godina	42
Od 40 do 45 godina	52
Od 45 do 50 godina	54
Od 50 do 55 godina	60
Od 55 do 60 godina	60
Od 60 do 65 godina	14
<b>Ukupno</b>	<b>340</b>

Analizom dobne i kvalifikacijske strukture utvrdili smo da je Društvo ravnomjerno zapošljavalo zaposlenike, te da su obje strukture zaposlenika ujednačene. Ipak, za zaključak o strukturi zapošljavanja potrebno je imati zastupljenost svih generacija i potrebnih profila u okviru pojedine organizacijske jedinice, kao i na određenim radnim mjestima, što kod Društva nije slučaj. Analizom kvalifikacijske strukture utvrdili smo da je na dan 28. veljače 2006. godine kvalifikacijske struktura bila slijedeća:

O P I S	Broj zaposlenika
NSS	22
PKV	6
KV	28
VKV	5
SSS	126
VSS	34
VSS	118
MR	1
<b>Ukupno</b>	<b>340</b>

### 1.5. POVEZANA DRUŠTVA

Povezana društva su dan 31. prosinca 2006. godine:

O P I S	Vrsta ulaganja	Vlasnik društva	Temeljni kapital	Učešće u kapitalu	Glasačka prava
			kune	%	%
Adamić d.o.o. Rijeka	izravno	Novi list d.d. Rijeka	80.000	100%	100%
Adamić klub d.o.o. Rijeka	neizravno	Adamić d.o.o. Rijeka	20.000	100%	100%
Nova revija d.o.o. Rijeka	izravno	Novi list d.d. Rijeka	20.000	100%	100%
Moj grad d.o.o. Rijeka	neizravno	Nova revija d.o.o. Rijeka	100.000	75%	75%
Moj grad VG d.o.o. Rijeka	neizravno	Moj grad d.o.o. Rijeka	50.100	38%	38%
Kreativni mediji d.o.o. Rijeka	neizravno	Nova revija d.o.o. Rijeka	100.000	75%	75%

### 1.6. EKSTERNE KONTROLE ZAKONITOSTI POSLOVANJA DRUŠTVA

Prema podacima raspoloživih tajništvu društva utvrdili smo da su u tijeku 2006. godine obavljene slijedeće kontrole i o tome sastavljeni slijedeći zapisnici i rješenja:

- Zahtjev se po pokretanje prekršajnog postupka podnijet je protiv odgovorne osobe i Društva po Državnom inspektoratu RH, Područna jedinica Rijeka, Odsjek za nadzor u području radnih odnosa dana 19. prosinca 2005. godine zbog neprijavljivanja zaposlenika u zakonskom roku nadležnim tijelima mirovinskog i zdravstvenog osiguranja, zbog neuručivanja pisanih potvrda o sklopljenim ugovorima o radu, zbog sklapanja poslova na određeno vrijeme bez valjanog razloga, te zbog nepostojanja evidencije o satima rada, sve o pružanju usluga autorskih djela. Zahtjev je podnijet temeljem zapisnika (I, II i III nastavak) o obavljenom inspekcijskom nadzoru poslovanja Novi list d.d. s područja odnosa između poslodavaca i radnika Klasa 116-02/05-02/801 Ur. Broj 556-12-02-05-4 od 9. prosinca 2005. godine. Dana 11. studenog 2005. godine obustavljen je prekršajni postupak zbog zastare. Dana 16. veljače 2006. godine ponovno je pokrenut postupak iz istih razloga temeljem obavljenog nadzora.
- Dana 25. ožujka 2005. godine Državni inspektorat Klasa UP/I 115-02/01/21 Ur.broj 556-12-03-05/4 obavljen je kontrolni nadzor izvršenja rješenja UP/I 115-02/01/21 Ur.broj 556-12-03-05/2 kojim je utvrđeno da je Društvo u cijelosti postupio po spomenutom Rješenju, a s područja zaštite na radu.
- Dana 24. ožujka 2005. godine Ured državne uprave u primorsko-goranskoj županiji, Službi za društvene djelatnosti UP/I 543-04/05-01/20-S.K. Ur.broj 2170-78-01-05-3 utvrđeno je da Društvo udovoljava uvjetima glede prostora, opreme, zaposlenika i zaštite na radu a zbog uporabe otrova na malo.
- Dana 9. veljače 2006. godine obavljen je nadzor od strane MUP, Policijske uprave primorsko-goranska, Rijeka, Inspektorat unutarnjih poslova, te na temelju istog izdano je Rješenje dana 24. veljače 2006. godine kojim se nalaže Društvu postaviti rasvjetna tijela na puteve evakuacije i označiti odgovarajućim oznakama na smjer izlaza, te pored ulaznih vrata u dizala istaknuti oznake zabrane korištenja dizala u slučaju požara.
- Dana 23. prosinca 2005. godine Državni inspektorat, Područna jedinica Zagreb, Odsjek za nadzor u području radnih odnosa pokrenulo je prekršajni postupak protiv Društva zbog nepoštivanja odredaba Zakona o radu.
- U postupku je i nadzor Porezne uprave, koji o svom radu nije sastavio zapisnik.

## 2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA

Osnovne računovodstvene politike koje su primjenjene pri izradi finansijskih izvještaja prikazane su u nastavku.

### 2.1. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE

#### a) Poslovni prihodi

Prihodi od prodaje novina priznaju se po prodajnoj vrijednosti na dan puštanja u prodaju. Neprodani primjerci (remitenda) umanjuje se od ukupno iskazanih prihoda. Prihodi od pružanja usluga i ostali poslovni prihodi priznaju na dan obavljanja usluge.

#### b) Finansijski prihodi

Finansijski prihodi ostvareni su obračunom kamata na sredstva raspoloživa na žiro računu, obračunom tečajnih razlika i od sudjelujućih interesa.

#### c) Poslovni rashodi

Poslovni rashodi predstavljaju sve rashode u odnosu na fakturirane prihode od usluga.

#### d) Finansijski rashodi

Finansijski rashodi ostvareni su obračunom kamata na zakašnjela plaćanja i odobrene kredite.

#### e) Nematerijalna imovina

/i/ Nematerijalna imovina iskazuje se kao dugotrajna imovina sukladno zakonskim propisima ukoliko joj je vijek trajanja duži od godine dana, a pojedinačna vrijednost veća od 2.000 kuna na dan nabave.

/ii/ Nabava nematerijalne imovine tijekom godine evidentira se po nabavnoj vrijednosti umanjenoj za akumulirani ispravak vrijednosti. Nabavnu vrijednost čini fakturirana vrijednost nabavljene imovine uvećana za sve troškove nastale do stavljanja u upotrebu nematerijalne imovine

/iii/ Za dugotrajnu nematerijalnu imovinu, bez obzira za koju se namjenu koristi, utvrđuje se vijek trajanja i godišnje amortizacijske stope. Stopa amortizacije nematerijalne imovine iznosi 50% godišnje.

#### f) Nekretnine, postrojenja i oprema

/i/ Oprema, vozila i namještaj iskazuje se kao materijalna imovina sukladno zakonskim propisima ukoliko im je vijek trajanja duži od godine dana, a pojedinačna vrijednost veća od 2.000 kuna na dan nabave.

/ii/ Nabava materijalne imovine tijekom godine evidentira se po nabavnoj vrijednosti. Nabavnu vrijednost čini fakturirana vrijednost nabavljene imovine uvećana za sve troškove nastale do stavljanja iste u upotrebu.

/iii/ Za dugotrajnu materijalnu imovinu, bez obzira za koju se namjenu koristi, utvrđuje se vijek trajanja i godišnje amortizacijske stope. Stope amortizacije, koje se primjenjuju, su:

O p i s	2006.	2005.
	%	%
Oprema (strojevi i alati)	40-100%	40-100%
Uredski namještaj	100%	100%
Informatička oprema	50%	50%
Transportna sredstva	40-50%	40-50%

**g) Potraživanja od kupaca**

/i/ Potraživanja od kupaca obuhvaćaju sva potraživanja za obavljene usluge i iskazuju se u bilanci unutar pozicija kratkotrajne imovine.

/ii/ Za dio ili ukupan iznos potraživanja za koje se procijeni da je nenaplativ ili za potraživanje kod kojeg je naplata otežana, obavlja se ispravak vrijednosti i iskazuje kao rashod usklađenja vrijednosti u računu dobiti i gubitka razdoblja u okviru pozicija poslovnih rashoda. Naplaćena otpisana potraživanja iskazuju se u računu dobiti i gubitka unutar pozicija naknadno utvrđenih prihoda iz ranijih godina.

**h) Dugoročna rezerviranja**

Dugoročna rezerviranja predstavljaju ukalkulirane troškove temeljem procjena rizika gubitka sudskih sporova.

**2.2. REVIZIJA FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA**

Reviziju financijskih izvještaja za 2005. godinu obavila i obavlja revizorska tvrtka Inženjerski biro – revizija d.o.o. Rijeka o kojima je izrazila pozitivno mišljenje.

Reviziju financijskih izvještaja za 2004. godinu obavila je revizorska tvrtka Inženjerski biro – revizija d.o.o. Rijeka o kojima je izrazila mišljenje s rezervom jer Društvo na dan bilance nije obavilo procjenu vrijednost zaliha iskazanih u iznosu od 1.090.252 kune, a koje prema saznanjima dobivenim u tijeku revizije obuhvaćaju i zalihe oštećene robe, neiskazane manjkove robe i robu čija je vrijednost na tržištu manja od iste iskazane u poslovnim knjigama.

### 3. ANALIZA RAČUNA DOBITI I GUBITKA

Račun dobiti i gubitka za 2005. i 2006. godinu prikazan je kako slijedi:

POZICIJA	Bilješka	2006	2005
		kune	kune
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>			
Prihodi od prodaje proizvoda		164.587.398	144.066.557
Prihodi od prodaje usluga i robe		5.538.446	4.040.130
Ostali poslovni prihodi		2.202.873	2.197.169
<b>Ukupno poslovni prihodi</b>		<b>172.328.717</b>	<b>150.303.856</b>
<b>POSLOVNI RASHODI</b>			
Materijalni troškovi		37.371.801	35.497.507
Nabavna vrijednost prodane trgovачke robe		2.812.232	2.923.852
Promjene stanja zaliha proizvoda i proizvodnje		56.435	2.394
Troškovi usluga		29.864.759	24.921.576
Troškovi osoblja		57.386.466	58.612.351
Amortizacija i vrijednosno usklađivanje		10.747.209	11.785.029
Ispravak vrijednosti potraživanja		0	1.386.822
Ostali troškovi poslovanja		8.559.530	8.722.409
<b>Ukupno poslovni rashodi</b>		<b>146.798.432</b>	<b>143.851.940</b>
<b>DOBIT IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>		<b>25.530.285</b>	<b>6.451.916</b>
<b>FINANCIJSKI PRIHODI</b>			
Prihodi od kamata		393.071	363.845
Rashodi od tečajnih razlika		244.340	1.054.990
Ostali finansijski prihodi		8.841	2.000.776
<b>Ukupno finansijski prihodi</b>		<b>646.252</b>	<b>3.419.611</b>
<b>FINANCIJSKI RASHODI</b>			
Rashodi od kamata		833.017	990.435
Rashodi od tečajnih razlika		14.566.030	0
Ostali finansijski rashodi		311.928	652.844
<b>Ukupno finansijski rashodi</b>		<b>15.710.975</b>	<b>1.643.279</b>
<b>GUBITAK/DOBIT IZ FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI</b>		<b>(15.064.723)</b>	<b>1.776.332</b>
<b>UKUPNI PRIHODI</b>		<b>172.974.969</b>	<b>153.723.467</b>
<b>UKUPNI RASHODI</b>		<b>162.509.407</b>	<b>145.495.219</b>
<b>Dobit prije oporezivanja</b>		<b>10.465.562</b>	<b>8.228.248</b>
Porez na dobit		0	1.717.570
<b>DOBIT TEKUĆE GODINE</b>		<b>10.465.562</b>	<b>6.510.678</b>

#### 3.1. ANALIZA NAJZNAČAJNIJIH KUPACA

Analiza najznačajnijih kupaca obuhvatila je kupce koji su u tijeku 2006. godine ostvarili najznačajniji promet s Društvom, a obavljena je na način da su uspoređeni uvjeti iz potpisanih ugovora sa izlaznim računima kojima su obavljene usluge i isporučeni proizvodi i fakturirani. Uvidom u poslovnu dokumentaciju utvrdili smo da se Društvo prilikom fakturiranja obavljenih usluga pridržavalo potpisanih ugovora.

Potraživanja od kupaca u zemlji iskazana u bilanci na dan 31. prosinca 2006. godine u iznosu od 24.517.946 kuna prikazana su kako slijedi:

O P I S	31.12.2006.	
	kune	% udio
Potraživanja od kupaca u zemlji	30.042.884	122,53%
Potraživanja od kupaca po karticama	202.951	0,83%
Ispravak vrijednosti potraživanja od kupaca	(5.727.889)	-23,36%
<b>UKUPNO</b>	<b>24.517.946</b>	<b>100,00%</b>

II/ Potraživanja od kupaca u zemlji iskazana u bilanci na dan 31. prosinca 2006. godine u iznosu od 30.042.884 kune prikazana su kako slijedi:

Naziv kupca	do 30 dana	30-60 dana	60-90 dana	90-120 dana	preko 120 dana	nevezane uplate	ukupno
	kune	kune	kune	kune	kune	kune	
Glas istra d.o.o. Pula	1.729.833	1.779.615	0	0	0	-14.640	3.494.808
Magna Global d.o.o.	588.360	665.348	449.252	319.038	920.868	-553.903	2.588.963
EDIT S P.O. Rijeka	73.336	77.426	70.287	70.659	560.385	0	852.093
Pevec d.o.o. Bjelovar	87.285	185.482	130.928	152.750	127.768	-30.365	653.848
Elektromaterijal d.d. Rijeka	65.355	132.616	298.718	103.330	22.348	0	622.367
Varaždinske vijesti d.d. Varaždin	172.096	149.938	193.376	75.406	0	0	590.816
Mateo Press d.o.o. Rijeka	108.999	122.154	122.977	109.632	84.583	0	548.345
Unex MPG d.o.o. Zagreb	152.205	65.958	116.351	133.498	189.660	-128.478	529.194
Karlovački Tjednik Karlovac	71.424	78.658	64.248	62.442	248.935	0	525.707
Patria 92 d.o.o. Rab	0	42.795	52.722	52.092	365.324	-1.547	511.386
RTD d.o.o. Zadar	321.819	136.278	0	0	0	0	508.097
Karlovački List d.o.o. Karlovac	0	0	0	0	501.826	0	501.826
Makol Marketing tržišne komunikacije	65.437	53.801	46.289	96.403	137.934	0	399.864
Metropolis d.o.o. Zagreb	165.107	218.136	0	0	0	0	383.243
MC Erickson Croatia Zagreb	209.989	66.734	80.341	0	0	0	357.064
RTL Hrvatska d.o.o. Zagreb	135.816	54.423	0	111.500	25.386	0	327.125
Nova TV d.d. Zagreb	28.039	0	21.696	247.674	81.164	-60.732	317.841
Getro d.o.o. Sesvete Zagreb	206.816	50.469	0	0	0	0	257.285
Adamčić d.o.o. Rijeka	2.000	0	0	0	252.421	0	254.421
Advans d.o.o. Zagreb	85.998	112.318	0	0	5.001	-1.201	202.116
Medio Trade d.o.o. Zagreb	15.188	8.762	5.841	5.841	124.212	0	159.844
Lorna d.o.o.	10.386	9.809	11.309	11.378	77.246	0	120.128
Mabi trgovачki obrt	0	0	0	0	95.078	0	95.078
Sedam d.o.o. Karlovac	0	0	0	0	84.477	0	84.477
Druga Strana d.o.o. Zagreb	0	0	0	0	76.000	0	76.000
Štefani d.o.o.	5.154	8.880	10.901	11.323	37.256	0	73.514
Web Studio d.o.o. Rijeka	8.068	15.537	4.132	5.643	37.490	0	70.870
Autocentar Cerini d.o.o. Rijeka	4.673	10.281	15.888	0	34.713	0	65.556
Jadran galenski Laboratorij	320	0	0	0	61.320	0	61.640
Glas Slavonije d.d. Osijek	2.206	2.207	27.450	2.222	20.911	0	54.996
Ličko Šenjska županija - Općina Lovinac	2.440	2.440	2.440	2.440	29.280	0	39.040
Ekskluziva Nekretnine d.o.o. Rijeka	0	0	0	2.745	34.714	0	37.459
Ksantai d.o.o. Rijeka	0	0	0	0	37.353	0	37.353
Lika Nekretnine Otočac	3.629	3.629	3.630	3.630	21.777	0	36.295
Zodus Novi Vinodolski	0	0	0	0	33.568	0	33.568
Bura vi. Vesna Vukušić	0	0	0	0	31.522	0	31.522
OM Komerc d.o.o. Kostrena	0	0	0	0	29.091	0	29.091
Auto Centar Drago	1.464	1.464	1.464	1.464	20.088	0	25.944
Tao trgovачki obrt Rijeka	0	0	0	0	22.804	0	22.804
Agencija za promet nekretninama Victoria	2.745	2.745	2.745	2.745	10.588	0	21.568
Ivan Katić Gospić	0	0	0	0	20.557	0	20.557
Solaris vi. Marija Milošević Rijeka	0	0	0	0	19.584	0	19.584
Primorski radio Opatija Bosco d.o.o.	0	0	0	0	19.114	0	19.114
Primorje d.d. Senj	0	0	0	0	19.020	0	19.020

Naziv kupca	do 30 dana	30-60 dana	60-90 dana	90-120 dana	preko 120 dana	nevezane uplate	ukupno
	kune	kune	kune	kune	kune	kune	kune
Larus Nautica Rijeka	0	0	0	0	17.795	0	17.795
Mia Krizišće	0	0	0	0	17.761	0	17.761
M.A.Ž.E.S.T.U.K. d.o.o. Rijeka	0	0	0	0	17.250	0	17.250
Auto_martn. d.o.o. Rijeka	0	0	0	0	16.958	0	16.958
DSK d.o.o. Viškovo	0	0	0	0	16.471	0	16.471
Liganj specijalna bolnica	0	0	0	2.049	13.835	0	15.884
Melanie Rijeka	0	0	0	0	15.166	0	15.166
Broker Nekretnine d.o.o. Rijeka	0	0	1.452	2.391	11.176	0	15.019
Fam Špina d.o.o. Viškovo	0	0	0	0	13.440	0	13.440
Poslovna znanja d.o.o. Zagreb	0	0	0	0	13.008	0	13.008
Mini Rijeka	0	0	0	0	12.602	0	12.602
Apertus d.o.o. Rijeka	0	0	0	0	12.441	0	12.441
Wang Fang d.o.o.	0	0	0	0	11.468	0	11.468
Horvat Strojarnstvo	0	0	0	0	11.102	0	11.102
Fontis d.o.o. Rijeka	0	0	0	0	11.040	0	11.040
EUROTRAVEL d.o.o. Opatija	0	0	0	0	10.625	0	10.625
Ostali	6.832.826	4.427.884	1.460.513	836.703	2.509.288	-725.815	15.341.399
<b>Ukupno</b>	<b>8.767.484</b>	<b>6.013.398</b>	<b>2.675.411</b>	<b>2.035.301</b>	<b>5.771.539</b>	<b>-948.138</b>	<b>24.314.995</b>

Na dan 31. prosinca 2006. godine nenaplaćeni prihodi od prodaje proizvoda i usluga kupcima u zemlji u odnosu na realizaciju tekuće godine (prihodi u zemlji 172.328.717 kuna) iznosi 25,78%, na 31. prosinca 2005. godine bilo 16,23% nenaplaćene realizacije. Iz ročne strukture vidljivo je da na dan 31. prosinca 2006. godine Društvo posjeduje potraživanja od kupaca u zemlji u iznosu od 5.771.539 kuna koja su starija od 120 dana. Nevezane uplate iskazane u bilanci na dan 31. prosinca 2006. godine u iznosu od 948.138 kuna odnose se na uplate kupaca za koje nije utvrđeno na koje se račune odnose. Kako je Društvo u tijeku završnih postupaka izrade finansijskih izvještaja, ove uplate, do dovršetka istih, umanjiti će ukupna potraživanja iskazana po starosnoj strukturi potraživanja od kupaca.

Analizom naplativosti potraživanja utvrdili smo da je naplata potraživanja otežana kod slijedećih kupaca:

Naziv kupca	do 30 dana	30-60 dana	60-90 dana	90-120 dana	preko 120 dana	Nepov. uplate	ukupno
	kune	kune	kune	kune	kune	kune	kune
EDIT S.P.O. Rijeka	73.336	77.426	70.287	70.659	560.385	0	852.093
Karlovački Tjednik Karlovac	71.424	78.658	64.248	62.442	248.935	0	525.707
Patria 92 d.o.o. Rab	0	42.795	52.722	52.092	365.323	-1.547	511.385
Karlovački List d.o.o. Karlovac	0	0	0	0	501.826	0	501.826
Makol Marketing tržišne komunikacije d.o.o.	65.437	53.801	46.289	96.403	137.934	0	399.864
Adamić d.o.o. Rijeka	2.000	0	0	0	252.421	0	254.421
Meblo Trade d.o.o. Zagreb	15.188	8.762	5.841	5.841	124.212	0	159.844
Loma d.o.o.	10.386	9.809	11.309	11.373	77.246	0	120.128
Mabi trgovачki oib	0	0	0	0	95.078	0	95.078
Sedam d.o.o. Karlovac	0	0	0	0	84.477	0	84.477
Druga Strana d.o.o. Zagreb	0	0	0	0	76.000	0	76.000
Web Studio d.o.o. Rijeka	8.068	15.537	4.132	5.643	37.490	0	70.870
Autocentar Cerini d.o.o. Rijeka	4.673	10.281	15.888	0	34.713	0	65.555
Jadran galenski Laboratorij	320	0	0	0	61.320	0	61.640
Glas Slavonije d.d. Osijek	2.206	2.207	27.450	2.222	20.911	0	54.996
Ličko Senjska Županija Općina Lovinac	2.440	2.440	2.440	2.440	29.280	0	39.040
Ekskluziva Nekretnine d.o.o. Rijeka	0	0	0	2.745	34.714	0	37.459
Ksantal d.o.o. Rijeka	0	0	0	0	37.353	0	37.353
Lika Nekretnine Otočac	3.629	3.629	3.630	3.630	21.777	0	36.295
Zodus Novi Vinodolski	0	0	0	0	33.568	0	33.568
Bura vl. Vesna Vukušić	0	0	0	0	31.522	0	31.522

Naziv kupca	do 30 dana kune	30-60 dana kune	60-90 dana kune	90-120 dana kune	preko 120 dana kune	Nepov.uplate kune	ukupno kune
OM Komerc d.o.o. Kostrena	0	0	0	0	29.091	0	29.091
Auto Centar Drago	1.464	1.464	1.464	1.464	20.088	0	25.944
Tao trgovачki obrt Rijeka	0	0	0	0	22.804	0	22.804
Agenca za premet nekretninama Victoria Rijeka	2.745	2.745	2.745	2.745	10.588	0	21.568
Ivan Katic Gospic	0	0	0	0	20.557	0	20.557
Solaris vli. Marija Milošević Rijeka	0	0	0	0	19.584	0	19.584
Primorski radio Opatija Bosco d.o.o.	0	0	0	0	19.114	0	19.114
Primorje d.d. Senj	0	0	0	0	19.020	0	19.020
Larus Nautica Rijeka	0	0	0	0	17.795	0	17.795
Mia Križišće	0	0	0	0	17.761	0	17.761
M.A.Z.E.S.T.I.K. d.o.o. Rijeka	0	0	0	0	17.250	0	17.250
Auto_mart. D.o.o. Rijeka	0	0	0	0	16.958	0	16.958
DSK d.o.o. Viškovo	0	0	0	0	16.471	0	16.471
Liganj specijalna bolnica	0	0	0	2.049	13.835	0	15.884
Melanie Rijeka	0	0	0	0	15.166	0	15.166
Broker Nekretnine d.o.o. Rijeka	0	0	1.452	2.391	11.176	0	15.019
Fam Špina d.o.o. Viškovo	0	0	0	0	13.440	0	13.440
Poslovna znanja d.o.o. Zagreb	0	0	0	0	13.008	0	13.008
Mini Rijeka	0	0	0	0	12.602	0	12.602
Apertus d.o.o. Rijeka	0	0	0	0	12.441	0	12.441
Wang Fang d.o.o.	0	0	0	0	11.468	0	11.468
Horvat Strojarstvo	0	0	0	0	11.102	0	11.102
Fontis d.o.o. Rijeka	0	0	0	0	11.040	0	11.040
EUROTRAVEL d.o.o. Opatija	0	0	0	0	10.625	0	10.625
<b>Ukupno</b>	<b>263.316</b>	<b>309.554</b>	<b>309.897</b>	<b>324.144</b>	<b>3.249.469</b>	<b>-1.547</b>	<b>4.454.833</b>

U okviru kupaca od kojih je naplata potraživanja otežana nalaze se i povezana društva. S obzirom da Društvo ima utjecaja na poslovanje tih društava i u mogućnosti je naplatiti svoja potraživanja, mišljenja smo da potraživanja od tih društava predstavljaju svojevrsno ulaganje obrtnog kapitala u ta društva. Preporučamo Društvu razmotriti visinu i strukturu ulaganja koja su potrebna za profitabilno poslovanje povezanih društava, te osigurati kvalitetno financiranje istih.

Ostala potraživanja od kupaca od kojih je naplata potraživanja otežana ukazuje na probleme likvidnosti kod tih društava, te bi Društvo trebalo osobitu pozornost obratiti upravo na naplatu tih potraživanja, odnosno sa takvim kupcima ugovoriti određenu dinamiku podmirivanja dugovanja.

Analizirajući obavljene ispravke vrijednosti potraživanja od kupaca u razdoblju od 1. siječnja 1998. godine do 31. prosinca 2005. godine za koje je Društvo utvrdilo da su sumnjiva i sporna glede naplate utvrdili smo da je od ukupno 14.299.056 kuna potraživanja koja su ispravljena od 1998. do 2005. godine, naplaćeno 8.043.703 kune, odnosno 56,25%. Prosječna naplata potraživanja koja su ispravljena u razdoblju od 1998. do 2005. godine prikazana je kako slijedi:

OPIS	SSP 1998	SSP 1999	SSP 2000	SSP 2001	SSP 2002	SSP 2003	SSP 2004	SSP 2005	Ukupno
	kune	kune	kune	kune	kune	kune	kune	kune	kune
01.01.1998.	(4.599)								(4.599)
Povećanje	(429.829)								(429.829)
Smanjenje									
31.12.1998.	(433.428)								(433.428)
Povećanje	132	(207.250)							(207.118)
Smanjenje	(55.794)								(55.794)
31.12.1999	(377.502)	(207.250)							(584.752)
Povećanje			(7.580.014)						(7.580.014)
Smanjenje	(5.114)	(19.658)	(27.140)						(51.812)
31.12.2000.	(372.388)	(187.592)	(7.552.874)						(8.112.854)
Povećanje			(936.143)	(1.958.042)					(2.894.185)
Smanjenje	(1.408)		(7.018.791)	(602.866)					(7.623.065)
31.12.2001	(373.980)	(187.592)	(1.470.226)	(1.355.176)					(3.283.974)
Povećanje				(1.391)	(891.101)				(892.492)
Smanjenje	(6.716)	(191)	(5.674)	(25.347)	(18.160)				(56.085)
31.12.2002	(364.264)	(187.401)	(1.464.552)	(1.331.220)	(872.841)				(4.220.378)
Povećanje						(712.021)			(712.021)
Smanjenje	(10.634)		(1.738)	(16.793)	(21.656)	(40.555)			(91.576)
31.12.2003	(353.430)	(187.401)	(1.462.814)	(1.314.427)	(851.286)	(671.466)			(4.840.823)
Povećanje							(780.427)		(780.427)
Smanjenje			(517)	(2.350)	(36.831)	(122.603)	(78.896)		(242.307)
31.12.2004	(353.430)	(187.401)	(1.462.287)	(1.312.077)	(814.354)	(548.863)	(700.531)		(5.379.943)
Povećanje								799.371)	(799.371)
Smanjenje					(10.223)	(683)	(38.411)	(303.132)	(362.643)
31.12.2005	(353.430)	(187.401)	(1.462.257)	(1.312.077)	(804.131)	(547.980)	(663.126)	(496.236)	(5.825.665)
Povećanje									
Smanjenje				(976)	(5.843)	(5.993)	(22.368)	(62.595)	(97.776)
31.12.2006	(352.430)	(187.401)	(1.462.287)	(1.311.101)	(798.288)	(541.987)	(639.752)	(433.644)	(5.727.890)
Ispravljeno	433.296	207.250	8.516.157	1.959.433	891.101	712.021	780.427	799.371	14.299.056
Naplaćeno	79.866	19.849	7.053.870	120.669	92.813	170.034	140.675	365.727	8.043.703
Iskorišćeno	0	0	0	527.463	0	0	0	0	527.463
Nenaplaćeno	433.296	207.250	8.516.157	1.431.970	891.101	712.021	780.427	799.371	13.771.593
% naplate	18,43%	9,58%	82,83%	6,17%	10,42%	23,88%	18,03%	45,75%	56,25%

Analizom naplativosti ispravljenih potraživanja utvrdili smo da Društvo u prosjeku naplaćuje 56,25% potraživanja koja su ispravljena na teret prihoda tekućeg razdoblja. Na ovako dobiven postotak naplate ispravljenih potraživanja dominantno utječe naplata ispravljenih potraživanja od društva Tisak d.d. Zagreb u iznosu od 5.124.444 kune koje je Društvo pretvorilo u dionice u postupku stečaja s preustrojem koje je provedeno nad društвom Tisak d.d. Zagreb. Bez utjecaja naplate spomenutog potraživanja prosječna naplata ispravljenih potraživanja iznosi 20,42%.

Odstupanje od tako utvrđenog prosjeka naplate ispravljenih potraživanja u visini od 20,42% zabilježeno je jedino u tijeku 2000. godine, kada je naplata iznosila 82,83%. Naime, upravo u 2000. godini Društvo je svoja potraživanja od društva Tisak d.d. Zagreb uspjelo naplatiti zamjenom za dionice tog društva u vrijednosti od 5.124.444 kune. Ukoliko se naplata potraživanja u 2000. godini promatra bez utjecaja spomenutog potraživanja od društva Tisak d.d. Zagreb, ista iznosi 22,66%, što je u skladu sa prosječnom naplatom ispravljenih potraživanja ostvarenom u promatranom razdoblju iz koje je isključen utjecaj naplate ispravljenih potraživanja društva Tisak d.d. Zagreb.

S obzirom da od ispravljenih potraživanja Društvo uspijeva naplatiti samo petinu potraživanja, moguće je zaključiti da se ispravci vrijednosti obavljaju u trenutku kada je naplata potraživanja postala gotovo nemoguća, te držimo da bi se prekid suradnje i poduzimanje svih mjera prisilne naplate trebale obaviti u trenutku kada kupac još uvijek raspolaže sa dostatnim likvidnim sredstvima, što bi nedvojbeno povećalo naplatu potraživanja, a time i rezultat poslovanja.

Napominjemo da podaci za 2006. godinu nisu obrađeni jer je postupak utvrđivanja sumnjivih i spornih potraživanja u tijeku.

/ii/ Sumnjiva i sporna potraživanja od kupaca u zemlji iskazana u bilanci na dan 31. prosinca 2006. godine u iznosu od 5.727.889 kuna prikazana su kako slijedi:

O P I S	31.12.2005.	Povećanje	Smanjenje	31.12.2006.
	kune	kune	kune	kune
Kupci - tuženi i u stečaju	4.514.979	0	96.799	4.418.180
Kupci - tuženi i u stečaju 2001. godina	1.310.686	0	976	1.309.710
<b>Ukupno sumnjiva i sporna potraživanja</b>	<b>5.825.665</b>	<b>0</b>	<b>97.775</b>	<b>5.727.890</b>
Ispravak vrijednosti – komisija 1998. g.	(146.827)	0	0	(146.827)
Ispravak vrijednosti – EP i oglasi 1998. g.	(206.603)	0	0	(206.603)
Ispravak vrijednosti – 1999. g. ovrha	(187.401)	0	0	(187.401)
Ispravak vrijednosti – 2000. g. ovrha	(1.456.578)	0	0	(1.456.578)
Ispravak vrijednosti – 2000. g. stečaj	(5.709)	0	0	(5.709)
Ispravak vrijednosti – komisija 2001. g.	(398.833)	0	0	(398.833)
Ispravak vrijednosti – EP i oglasi 2001. g.	(897.908)	0	-976	(896.932)
Ispravak vrijednosti – 2001. g. stečaj	(15.336)	0	0	(15.336)
Ispravak vrijednosti – komisija 2002. g.	(238.656)	0	-1.523	(237.133)
Ispravak vrijednosti – EP i oglasi 2002. g.	(565.475)	0	-4.320	(561.155)
Ispravak vrijednosti – komisija 2003. g.	(133.524)	0	-5.993	(127.531)
Ispravak vrijednosti – EP i oglasi 2003. g.	(414.456)	0	0	(414.456)
Ispravak vrijednosti – komisija 2004. g.	(231.344)	0	-13.278	(218.066)
Ispravak vrijednosti – EP i oglasi 2004. g.	(430.776)	0	-9.090	(421.686)
Ispravak vrijednosti – komisija 2005. g.	(110.711)	0	0	(110.711)
Ispravak vrijednosti – EP i oglasi 2005. g.	(385.528)	0	-62.595	(322.933)
<b>Ukupno ispravak vrijednosti potraživanja</b>	<b>(5.825.665)</b>	<b>0</b>	<b>-97.775</b>	<b>(5.727.890)</b>
<b>UKUPNO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Napominjemo da ispravak vrijednosti za 2006. godinu nije utvrđen, jer je procjena naplativosti potraživanja iskazanih u bilanci na dan 31. prosinca 2006. godine u tijeku. Neki od kupaca od kojih Društvo nije uspjelo naplatiti svoja potraživanja, a koja se nalaze iskazana u bilanci na dan 31. prosinca 2006. godine su:

- Feral Tribune d.o.o. 1.803.288 kuna
- Karlovački list d.o.o. 672.802 kune
- Tirant d.o.o. 148.698 kuna
- Žal d.o.o. 115.505 kuna
- Media balance d.o.o. 95.556 kuna
- Albatros Media d.o.o. 84.130 kuna
- Imperial Media d.o.o. 69.296 kuna
- Media d.o.o. 67.307 kuna
- Multimedijalni centar 62.587 kuna
- Mare d.o.o. 61.627 kuna

- Savez studenata Zagreb 60.081 kuna
- Rabus Media d.o.o. 57.610 kuna
- Istarski glas d.o.o. 49.622 kune

Potraživanja od društva Feral Tribune ispravljena su u ukupnom iznosu od 1.803.288 kuna u tijeku 2001. godine. Do kraja 1999. godine Društvo je obavljalo usluge tiskanja tjednika Feral Tribune u vrijednosti od približno 4 milijuna kuna i redovito naplaćivalo svoja potraživanja sve do kraja 1999. godine, kada je nenaplaćeno ostalo nešto manje od polovice ukupno fakturirane vrijednosti usluga tiskanja, odnosno 1.429.598 kuna. U tijeku 2000. godine Društvo je nastavilo poslovati sa društvom Feral Tribune d.o.o., te je do kraja poslovne godine nepodmireno ostalo 2.231.932 kune jer su plaćanja tijekom godine bila gotovo upola manja od plaćanja koja je društvo Feral Tribune d.o.o. podmirivao dvije godine ranije.

S obzirom na dinamiku plaćanja društva Feral Tribune d.o.o. mišljenja smo da je raspoloživa sredstva prisilne naplate trebalo početi primjenjivati 1999. godine jer su već u 1999. godini ostvarena plaćanja bila za četvrtinu manja od istih ostvarenih u 1998. godini. Ukoliko je Društvo procijenilo da je naplata potraživanja vezana uz izdavanje tjednika, te shodno zaključku nastavilo poslovati sa spornim društvom, prekid suradnje trebao se provesti najkasnije do 2000. godine, budući da je tada bilo nedvojbeno da društvo Feral Tribune d.o.o. posluje neprofitabilno, te da zbog gubitaka koje je ostvarivalo na svom tjedniku nije u mogućnosti podmirivati svoje temeljne troškove. Pregled promjena na potraživanjima od društva Feral Tribune d.o.o. prikazan je kako slijedi:

godina	promet	ispravak vrijednosti	od toga
			utuženo ili u stečaju
	kune	kune	kune
01.01.98.	267.446,00	0,00	0,00
povećanje	4.366.075,00	0,00	0,00
smanjenje	4.162.692,00	0,00	0,00
31.12.98.	470.829,00	0,00	0,00
povećanje	3.982.760,00	0,00	0,00
smanjenje	3.023.991,00	0,00	0,00
31.12.99.	1.429.598,00	0,00	0,00
povećanje	3.578.166,00	0,00	0,00
smanjenje	2.775.832,00	0,00	0,00
31.12.00.	2.231.932,00	2.007.264,00	2.007.264,00
povećanje	991.677,00	732.167,00	732.167,00
smanjenje	1.420.321,00	936.143,00	936.143,00
31.12.01.	1.803.288,00	1.803.288,00	1.803.288,00
31.12.02.	1.803.288,00	1.803.288,00	1.803.288,00
31.12.03.	1.803.288,00	1.803.288,00	1.803.288,00
31.12.04.	1.803.288,00	1.803.288,00	1.803.288,00
31.12.05.	1.803.288,00	1.803.288,00	1.803.288,00
31.12.06.	1.803.288,00	1.803.288,00	1.803.288,00

Analizom potraživanja od društva Žal d.o.o. utvrdili smo da je suradnja sa društvom Žal d.o.o. započeta u 2001. godini, te da je u tijeku 2000. godine od ukupno fakturiranih 260.909 kuna plaćeno manje od polovice fakturiranog iznosa. S obzirom da se iz naplate potraživanja u 2000. godini, kao i u 2001. godini moglo zaključiti da je naplata potraživanja od društva Žal d.o.o. otežana, mišljenja smo da je Društvo veću pozornost trebalo usmjeriti na naplatu potraživanja još u 2001. godini, tim više što društvo Žal d.o.o. nije bio dugogodišnji suradnik kako bi sa njegovim poslovanjem bili upoznati te mogli prihvati kašnjenje u plaćanju kao jednokratnu pojavu. Pregled promjena na potraživanjima od društva Žal d.o.o. prikazan je kako slijedi:

datum	promet	ispravak vrijednosti	od toga utuženo ili u stečaju
	kune	kune	kune
31.12.00.	0,00	0,00	0,00
povećanje	260.909,00	0,00	0,00
smanjenje	121.576,00	0,00	0,00
31.12.01.	139.333,00	0,00	0,00
povećanje	265.548,00	115.504,00	0,00
smanjenje	520.385,00	0,00	0,00
31.12.02.	-115.504,00	115.504,00	0,00
31.12.03.	-115.504,00	115.504,00	0,00
31.12.04.	-115.504,00	115.504,00	0,00
31.12.05.	-115.504,00	115.504,00	0,00
31.12.06.	-115.504,00	115.504,00	0,00

Analizom potraživanja od društva Media Balance d.o.o. utvrdili smo da je suradnja sa društvom Media Balance d.o.o. započeta u 2001. godini, te da je u tijeku 2002. godine od ukupno fakturiranih 147.345 kuna plaćeno manje od polovice fakturiranog iznosa. S obzirom da se iz naplate potraživanja u 2001. godini, moglo zaključiti da je naplata potraživanja od društva Media Balance d.o.o. otežana, mišljenja smo da je Društvo veću pozornost trebalo usmjeriti na naplatu potraživanja još u 2001. godini, tim više što društvo Media Balance d.o.o. nije bio dugogodišnji suradnik kako bi sa njegovim poslovanjem bili upoznati te mogli prihvati kašnjenje u plaćanju kao jednokratnu pojavu. Pregled promjena na potraživanjima od društva Media Balance d.o.o. prikazan je kako slijedi:

datum	promet	ispravak vrijednosti	od toga utuženo ili u stečaju
	kune	kune	kune
01.01.2001.	0,00	0,00	0,00
povećanje	4.172,00	0,00	0,00
smanjenje	3.547,00	0,00	0,00
31.12.01.	625,00	0,00	0,00
povećanje	147.345,00	0,00	0,00
smanjenje	58.335,00	0,00	0,00
31.12.02.	89.635,00	0,00	0,00
povećanje	10.740,00	95.556,00	0,00
smanjenje	4.819,00	0,00	0,00
31.12.03.	95.556,00	95.556,00	0,00
31.12.04.	95.556,00	95.556,00	0,00
31.12.05.	95.556,00	95.556,00	0,00
31.12.06.	95.556,00	95.556,00	0,00

Analizom potraživanja od društva Mare d.o.o. utvrdili smo da je u tijeku 2002. godine od ukupno fakturiranih 105.542 kune plaćeno nešto više od polovice fakturiranog iznosa. S obzirom da se iz naplate potraživanja u 2002. godini, moglo zaključiti da je naplata potraživanja od društva Mare d.o.o. otežana, mišljenja smo da je Društvo veću pozornost trebalo usmjeriti na naplatu potraživanja još u 2002. godini, te raskinuti suradnju još u 2002. godini jer je bilo evidentno da društvo Mare d.o.o. nije u stanju podmiriti svoje dospjele obveze. Pregled promjena na potraživanjima od društva Mare d.o.o. prikazan je kako slijedi:

datum	promet	ispravak vrijednosti	od toga utuženo ili u stečaju
	kune	kune	kune
31.12.02.	0,00	0,00	0,00
povećanje	105.542,00	0,00	0,00
smanjenje	73.678,00	0,00	0,00
31.12.03.	31.864,00	0,00	0,00
povećanje	32.694,00	61.627,00	0,00
smanjenje	2.931,00	0,00	0,00
31.12.04.	61.627,00	61.627,00	0,00
31.12.05.	61.627,00	61.627,00	0,00
31.12.06.	61.627,00	61.627,00	0,00

Analizom potraživanja od društva Imperial media d.o.o. utvrdili smo da je Društvo u 1998. godini poslovalo vrlo uspješno sa društvom Imperial media d.o.o., te ostvarilo čak 2.860.874 kune prometa. No, u 1999. godini Društvo od fakturiranih 69.296 kuna nije uspjelo naplatiti niti kunu svojih potraživanja. S obzirom da je u prethodnoj godini naplaćen vrlo značajan promet sa društvom Imperial media d.o.o. mišljenja smo da je Društvo prihvaćanjem suradnje sa društvom Imperial media d.o.o. ostvarilo vrlo uspješnu suradnju, te da je šteta koja je Društvu prouzročena zbog neplaćanja vrijednosti potraživanja fakturiranih u 1999. godini zanemariva u odnosu na koristi od naplate nenaplaćenih potraživanja u 1998. godini. Pregled promjena na potraživanjima od društva Imperial media d.o.o. prikazan je kako slijedi:

datum	promet	ispravak vrijednosti	od toga utuženo ili u stečaju
	kune	kune	kune
01.01.98.	49.050,00	0,00	0,00
povećanje	2.860.874,00	0,00	0,00
smanjenje	2.909.924,00	0,00	0,00
31.12.98.	0,00	0,00	0,00
povećanje	69.296,00	0,00	0,00
smanjenje	0,00	0,00	0,00
31.12.99.	69.296,00	0,00	0,00
povećanje	0,00	69.296,00	0,00
smanjenje	0,00	0,00	0,00
31.12.00.	69.296,00	69.296,00	69.296,00
31.12.01.	69.296,00	69.296,00	69.296,00
31.12.02.	69.296,00	69.296,00	69.296,00
31.12.03.	69.296,00	69.296,00	69.296,00
31.12.04.	69.296,00	69.296,00	69.296,00
31.12.05.	69.296,00	69.296,00	69.296,00
31.12.06.	69.296,00	69.296,00	69.296,00

Kako je analiza sumnjivih i spornih potraživanja od kupaca obuhvatila razdoblje od 1998. godine, potraživanje od Saveza studenata Zagreb bilo je već iskazano na dan 1. siječnja 1998. godine u iznosu od 79.294 kune. U tijeku 1998. godine Društvo je nastavilo suradnju sa Savezom studenata Zagreb te ostvarilo promet od 7.808 kuna, iako je naplata tijekom godine bila nedovoljna za podmirenje potraživanja iskazanog u početnom stanju. Pregled promjena na potraživanjima od društva Savez studenata Zagreb prikazan je kako slijedi:

datum	promet	ispravak vrijednosti	od toga
			utuženo ili u stečaju
	kune	kune	kune
01.01.98.	79.294,00	20.463,00	0,00
povećanje	7 808,00	39.618,00	0,00
smanjenje	27.021,00	0,00	0,00
31.12.98.	60.081,00	60.081,00	60.081,00
31.12.99.	60.081,00	60.081,00	60.081,00
31.12.00.	60.081,00	60.081,00	60.081,00
31.12.01.	60.081,00	60.081,00	60.081,00
31.12.02.	60.081,00	60.081,00	60.081,00
31.12.03.	60.081,00	60.081,00	60.081,00
31.12.04.	60.081,00	60.081,00	60.081,00
31.12.05.	60.081,00	60.081,00	60.081,00
31.12.06.	60.081,00	60.081,00	60.081,00

Analizom sumnjivog i spornog potraživanja od kupca Multimedijalni centar utvrdili smo da je i sporni kupac u tijeku 2000. godine zaprimio račun od Društva na iznos od 2.141 kunu koji nije podmiren do 2004. godine, a u tijeku 2001. godine utuženo i ispravljen je na teret prihoda tekućeg obračunskog razdoblja. Usprkos lošem iskustvu sa Multimedijalnim centrom, Društvo je u 2004. godini nastavilo suradnju i u istoj godini od ukupno fakturiranih 62.679 kuna, naplatilo samo 23.290 kuna. U 2005. godini suradnja je ponovo nastavljena sa istim efektom naplate, te je na dan 31. prosinca 2005. godine ukupna nenačaćena potraživanja od 62.587 kuna ispravilo na teret prihoda tekućeg razdoblja. Pregled promjena na potraživanjima od društva Multimedijalni centar prikazan je kako slijedi:

datum	promet	ispravak vrijednosti	od toga
			utuženo ili u stečaju
	kune	kune	kune
31.12.99.	0,00	0,00	0,00
povećanje	2.141,00	0,00	0,00
smanjenje	0,00	0,00	0,00
31.12.00.	2.141,00	0,00	0,00
povećanje	0,00	2.141,00	2.141,00
smanjenje	0,00	0,00	0,00
31.12.01.	2.141,00	2.141,00	2.141,00
31.12.02.	2.141,00	2.141,00	2.141,00
31.12.03.	2.141,00	2.141,00	2.141,00
povećanje	62.679,00	0,00	0,00
smanjenje	23.290,00	0,00	0,00
31.12.04.	41.530,00	2.141,00	2.141,00
povećanje	57.899,00	60.446,00	0,00
smanjenje	36.842,00	0,00	0,00
31.12.05.	62.587,00	62.587,00	2.141,00
31.12.06.	62.587,00	62.587,00	2.141,00

Analizom sumnjivog i spornog potraživanja od društva Media d.o.o. utvrdili smo da je suradnja sa sumnjivim i spornim kupcem započela u tijeku 2001. godine, te da je sa društvom Media d.o.o. ostvaren promet od 267.952 kune, naplaćeno od 200.567 kuna, nenačaćeno potraživanje ispravljeno je u 2002. godini. S obzirom da je visina ostvarenih prihoda, kao i dinamika plaćanja ukazivala da je društvo Media d.o.o. dobar kupac, mišljenja smo da se Društvo nije moglo očekivati probleme u naplati, te da osim pravovremenog utuživanja nije raspolagalo instrumentima kojima bi naplatilo svoja potraživanja. Pregled promjena na potraživanjima od društva Media d.o.o. prikazan je kako slijedi:

datum	promet	ispravak vrijednosti	od toga
			utuženo ili u stečaju
	kune	kune	Kune
31.12.00.	0,00	0,00	0,00
povećanje	267.952,00	0,00	0,00
smanjenje	200.557,00	0,00	0,00
31.12.01.	67.385,00	0,00	0,00
povećanje	0,00	67.385,00	0,00
smanjenje	0,00	0,00	0,00
31.12.02.	67.385,00	67.385,00	0,00
31.12.03.	67.385,00	67.385,00	0,00
31.12.04.	67.385,00	67.385,00	0,00
31.12.05.	67.307,00	67.307,00	0,00
31.12.06.	67.307,00	67.307,00	0,00

Analizom sumnjivog i spornog potraživanja od kupca Albatros media d.o.o. utvrdili smo da je suradnja sa društvom Albatros media d.o.o. bila tijekom cijelog promatranog razdoblja uspješna, sve do 2005. godine kada je društvo Albatros media d.o.o. posustalo sa do tada uspostavljenom dinamikom plaćanja. Stoga je u 2005. godini ispravljeno ukupno potraživanje od društva Albatros media d.o.o. Pregled promjena na potraživanjima od društva Albatros media d.o.o. prikazan je kako slijedi:

datum	promet	ispravak vrijednosti	od toga
			utuženo ili u stečaju
	kune	kune	Kune
01.01.98.	8.400,00	0,00	0,00
povećanje	109.272,00	0,00	0,00
smanjenje	98.480,00	0,00	0,00
31.12.98.	19.192,00	0,00	0,00
povećanje	95.654,00	0,00	0,00
smanjenje	80.185,00	0,00	0,00
31.12.99.	35.661,00	0,00	0,00
povećanje	158.052,00	0,00	0,00
smanjenje	188.552,00	0,00	0,00
31.12.00.	15.161,00	0,00	0,00
povećanje	78.817,00	0,00	0,00
smanjenje	77.824,00	0,00	0,00
31.12.01.	16.154,00	0,00	0,00
povećanje	67.147,00	0,00	0,00
smanjenje	58.654,00	0,00	0,00
<b>31.12.02.</b>	<b>24.647,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
povećanje	47.043,00	0,00	0,00
smanjenje	50.778,00	0,00	0,00
<b>31.12.03.</b>	<b>20.912,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
povećanje	126.630,00	0,00	0,00
smanjenje	109.813,00	0,00	0,00
31.12.04.	37.729,00	0,00	0,00
povećanje	84.130,00	84.130,00	0,00
smanjenje	28.000,00	0,00	0,00
31.12.05.	93.859,00	84.130,00	0,00
povećanje	0,00	0,00	0,00
smanjenje	9.729,00	0,00	0,00
31.12.06.	84.130,00	84.130,00	0,00

Analizom sumnjivog i spornog potraživanja od kupca Karlovački list d.o.o. utvrdili smo da je Karlovački list d.o.o. svoja potraživanja tijekom promatranog razdoblja podmirivalo relativno ujednačeno. Budući da su potraživanja koja su fakturirana društvu Karlovački list d.o.o. bila veća od plaćanja društva Karlovački list d.o.o., evidentno je da društvo Karlovački list d.o.o. kao povezano društvo, nije bilo financirano sa dostatnim sredstvima, odnosno da se financiranje obavljalo kroz obavljanje usluga tiskanja, što predstavlja porezno skupljii način financiranja povezanog društva. Pregled promjena na potraživanjima od društva Karlovački list d.o.o. prikazan je kako slijedi:

datum	promet kune	ispravak vrijednosti kune	od toga utuženo ili u stečaju
			kune
01.01.98.	287.636,00	0,00	0,00
povećanje	180.674,00	0,00	0,00
smanjenje	136.365,00	0,00	0,00
<b>31.12.98.</b>	<b>331.945,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
povećanje	167.551,00	0,00	0,00
smanjenje	176.954,00	0,00	0,00
<b>31.12.99.</b>	<b>322.542,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
povećanje	158.610,00	0,00	0,00
smanjenje	0,00	0,00	0,00
<b>31.12.00.</b>	<b>481.152,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
povećanje	164.337,00	527.463,00	527.463,00
smanjenje	527.463,00	527.463,00	527.463,00
<b>31.12.01.</b>	<b>118.026,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
povećanje	258.208,00	0,00	0,00
smanjenje	120.899,00	0,00	0,00
<b>31.12.02.</b>	<b>255.335,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
povećanje	211.173,00	239.464,00	0,00
smanjenje	161.406,00	0,00	0,00
<b>31.12.03.</b>	<b>305.102,00</b>	<b>239.464,00</b>	<b>0,00</b>
povećanje	534.538,00	0,00	0,00
smanjenje	347.786,00	68.488,00	0,00
<b>31.12.04.</b>	<b>491.854,00</b>	<b>170.976,00</b>	<b>0,00</b>
povećanje	442.462,00	0,00	0,00
smanjenje	336.431,00	0,00	0,00
<b>31.12.05.</b>	<b>597.885,00</b>	<b>170.976,00</b>	<b>0,00</b>
povećanje	423.005,00	0,00	0,00
smanjenje	348.088,00	0,00	0,00
<b>31.12.06.</b>	<b>672.802,00</b>	<b>170.976,00</b>	<b>0,00</b>

Analizom sumnjivog i spornog potraživanja od kupca Tirant d.o.o. utvrdili smo da je sa društvom Tirant d.o.o. postojala dugogodišnja suradnja koja je od 2001. godine postala intenzivna, te je za društvo Tirant d.o.o. fakturirano približno 700.000 kuna godišnje. Plaćanje potraživanja tijekom cijelog promatranog razdoblja pratilo je u cijelosti vrijednost izvršenih usluga do 2001. godine, kada je vrijednost izvršenih usluga smanjena, kao i plaćanje istih. Mišljenja smo da iz postojeće suradnje Društvo nije bilo u mogućnosti predvidjeti da će dio potraživanja ostati nenaplaćen. Pregled promjena na potraživanjima od društva Tirant d.o.o. prikazan je kako slijedi:

datum	promet	ispravak vrijednosti	od toga
			utuženo ili u stečaju
	Kune	Kune	Kune
01.01.98.	16.524,00	0,00	0,00
povećanje	800,00	0,00	0,00
smanjenje	17.324,00	0,00	0,00
31.12.98.	0,00	0,00	0,00
povećanje	1.820,00	0,00	0,00
smanjenje	1.600,00	0,00	0,00
31.12.99.	220,00	0,00	0,00
povećanje	1.600,00	0,00	0,00
smanjenje	1.600,00	0,00	0,00
31.12.00.	220,00	0,00	0,00
povećanje	732.663,00	0,00	0,00
smanjenje	636.154,00	0,00	0,00
31.12.01.	96.729,00	0,00	0,00
povećanje	698.964,00	0,00	0,00
smanjenje	699.882,00	0,00	0,00
31.12.02.	95.811,00	0,00	0,00
povećanje	627.954,00	0,00	0,00
smanjenje	630.702,00	0,00	0,00
31.12.03.	93.063,00	0,00	0,00
povećanje	240.216,00	148.698,00	0,00
smanjenje	184.581,00	0,00	0,00
31.12.04.	148.698,00	148.698,00	0,00
31.12.05.	148.698,00	148.698,00	0,00
31.12.06.	148.698,00	148.698,00	0,00

Poslovna suradnja sa društvom Tisak d.d. Zagreb zbog djelatnosti društva Tisak d.d. Zagreb bilo je u poslovanju društva gotovo nezaobilazno. Kako je društvo Tisak d.d. godinama bio profitabilna i likvidna tvrtka, držimo da Društvo nije bilo u mogućnosti pravovremeno utvrditi da će nad društvom Tisak d.d. biti pokrenut stečaj. S obzirom da se radi o društvu čija je djelatnost profitabilna, nakon dovršetka stečaja s preustrojem, Društvo je svoja potraživanja zamijenilo za vlasničke udjele materijalizirane kroz dionice društva Tisak d.d. Pregled promjena na potraživanjima od društva Tisak d.o.o. prikazan je kako slijedi:

datum	promet	ispravak vrijednosti	od toga
			utuženo ili u stečaju
	Kune	Kune	Kune
01.01.98.	0,00	0,00	0,00
povećanje	24.316.882,00	0,00	0,00
smanjenje	21.267.846,00	0,00	0,00
31.12.98.	3.049.036,00	0,00	0,00
povećanje	22.365.423,00	0,00	0,00
smanjenje	21.712.216,00	0,00	0,00
31.12.99.	4.202.243,00	0,00	0,00
povećanje	3.394.035,00	5.124.444,00	0,00
smanjenje	2.171.834,00	0,00	0,00
31.12.00.	5.124.444,00	5.124.444,00	5.124.444,00
31.12.01.	5.124.444,00	5.124.444,00	5.124.444,00
povećanje	0,00	0,00	0,00
smanjenje	5.124.444,00	5.124.444,00	5.124.444,00
31.12.02.	0,00	0,00	0,00

/iii/ Pregled najznačajnijih ugovora potpisanih sa kupcima Društva prikazana su kako slijedi:

Naziv kupca	31.12.2006. Kune	Vrsta usluge
Glas Istra d.o.o. Pula	3.494.808	suradnja
Magna Global d.o.o.	2.588.964	oglašavanje
Edit S P.O. Rijeka	852.094	suradnja
Pevec d.o.o. Bjelovar	653.848	oglašavanje
Elektromaterijal d.d. Rijeka	622.367	po narudžbi
Varaždinske vijesti d.d. Varaždin	590.816	tisak
Mateo Press d.o.o. Rijeka	548.345	komisjska prodaja
Unex MPG d.o.o. Zagreb	529.194	oglašavanje
Karlovački tjednik Karlovac	525.707	tisak
Patria 92 d.o.o. Rab	511.386	-
RTD d.o.o. Zadar	508.097	-
Karlovački list d.o.o. Karlovac	501.826	-
Makol Marketing tržišne komunikacije d.o.o.	399.864	oglašavanje
Metropolis d.o.o. Zagreb	383.243	suradnja
MC Erickson Croatia Zagreb	357.064	po narudžbi
RTL Hrvatska d.o.o. Zagreb	327.125	oglašavanje
Nova TV d.o.o. Zagreb	317.841	oglašavanje
Getro d.o.o. Sesvete Zagreb	257.285	po narudžbi
Adamić d.o.o. Rijeka	252.421	zakup i prodaja knjiga
Advans d.o.o. Zagreb	202.116	oglašavanje

- ugovori nisu zaprimljeni.

#### • GLAS ISTRE D.O.O. PULA

Društvo je sa društvom Glas Istre d.o.o. Pula zaključilo dana 1. srpnja 2004. godine ugovor o dugoročnoj poslovnoj suradnji. Ugovorom se uređuju međusobna prava i obveze Novog lista i Glasa Istre oko izdavanja i tiskanja oglasnika Butiga.

Butiga je oglasnik-revija za marketing koji izlazi jednom tjedno, a čiji su nakladnici Novi list i Glas Istre. Oglasnik-revija na područje koje se smatra tradicionalnim tržištem Novog lista (Primorsko- goranska županija) izlazi pod nazivom Butiga Novog lista i izdavač mu je Novi list, a na području Istarske županije, dnevnik Glas Istre oglasnik-revija se plasira pod nazivom Butiga Glasa Istre i izdavač mu je Glas Istre. Cjelokupna organizacija poslova oko izdavanja oglasnika-revija Butiga izuzev prijema oglasa s područja Istre, te određivanje naklade, ugovaranja komisionara i distribucije na istom područjem, u nadležnosti je Novog lista.

Cijena za tisak i doradu Butige Glasa Istre opseg-a 268 strana s prilogom, od čega 12 omotnih stranica na premaznom papiru, utvrđuje se u iznosu od 5,15 kuna po primjerku. Cijena redakcijske usluge utvrđuje se sa 3.500 kuna po broju Butige Glasa Istre.

Dana 30. listopada 2006. godine sa društvom Glas Istre d.o.o. Pula potpisana je Aneks broj 1 kojim je u čl. 3. Aneksa izmijenjena cijena za tisak i doradu Butige Glasa Istre kojim je cijena sa 5,15 kuna po primjerku (za 268 stranica od čega 12 ovitaka) smanjena na cijenu od 4,05 kuna po primjerku (116 stranice, od čega 4 ovitka), 4,15 kuna po primjerku (132 stranice, od čega 4 ovitka) i 4,25 kuna po primjerku (148 stranica, od čega 4 ovitka).

- METROPOLIS D.O.O. ZAGREB

Sa društvom METROPOLIS d.o.o. zaključen je dana 29. rujna 2006. godine ugovor o pružanju usluga tiskanja i proizvodnje programskog sadržaja dnevnika Metro Express. Spomenutim je ugovorom ugovorena naklada od 40.000 primjeraka, od toga 25.000 riječka mutacija, a 15.000 primjeraka istarska mutacija, u formatu 290 x 420 mm, površina pod sloganom 260 x 390 mm, papir novinski 42,5 gr/m<sup>2</sup>, vlasništvo naručitelja, sve četverobojno, opseg 24 stranice, odnosno 32 stranice, offset tisk, tisk 5 dana u tjednu (ponedjeljak – petak). Za tisk 24 stranice ugovorena je cijena 0,34 kune po primjerku, a za tisk 32 stranice 0,41 kune po primjerku.

Cijena strojnog ubacivanja komercijalnog priloga u tiskovini iznosi 1.500 kuna. Isti iznos obračunava se za istovremeno strojno ubacivanje dva priloga. Makulatura (neispravni primjeri tijekom tiskanja, otpad i tehnološki višak, rolica, smeđi omotni papir i otpadni bijeli papiri) u cijelosti pripada društvu Metropolis d.o.o.

Društvo je prema odredbama ugovora obvezno proizvesti za naručitelja programski sadržaj koji se u pravilu odnosi na događaje s područja Grada Rijeke i Primorsko goranske županije i po vlastitom izboru ponuditi ga naručitelju u sporazumno dogovorenoj dnevnoj količini, a koja ne prelazi četiri stranice po izdanju. Društvo Metropolis d.o.o se obvezuje programski sadržaj platiti 1.000 kuna po izdanju.

Analizom cijene koštanja utvrdili smo da cijena koštanja tiska jednog primjerka obračunato na bazi utrošenih sredstava za razdoblje od 1. siječnja do 30. studenog 2006. godine košta 0,55 kuna. Usporedbom cijene koštanja i prodajne cijene moguće je zaključiti da na ugovorenoj suradnji s društvom Metropolis d.o.o. Društvo po izdanom primjerku gubi bar 0,14 kuna.

Budući da se Društvo obvezalo proizvesti i 4 stranice priloga sa programskim sadržajem s područja Grada Rijeke i Primorsko goranske županije, držimo da Društvo time prodaje za 1.000 kuna po izdanju samu srž svojih novina, odnosno konkurentsku prednost pred novinama globalnog karaktera, a ujedno omogućava jedinim novinama koje predstavljaju konkurenčiju u smislu supstituta dnevnim novinama profitabilnije poslovanje jer preuzimanjem programskog sadržaja od Društva nisu u obvezi plaćati visoke troškove vlastite redakcije i dopisništva.

Ukoliko bi se godišnji trošak redakcije Novog lista utvrđen za 2005. godinu (za 2006. godinu izračun troška redakcije je u tijeku) podijelio na broj stranica novina Novi list, te podijelio sa brojem dana u kojim novine izlaze, moguće je zaključiti da dnevni trošak redakcije na jednoj stranici iznosi približno 2.900 kuna. Čak i uz provođenje racionalizacije poslovanja, odnosno povećanjem broja stranica sa 48 na 64, trošak redakcije po izdanju ne bi bio manji od približno 2.000 kuna po stranici.

Mišljenja smo da je ugovaranje usluge tiska za društvo Metropolis d.o.o. bio poslovno opravdan i profitabilan posao za društvo Novi list d.d., ali da je korist za društvo od ugovaranja sastavljanja programskog sadržaja upitno i vrlo osjetljivo područje, čije bi učinke Društvo trebalo pomno promotriti i ocijeniti njihov utjecaj na porast odnosno pad prodaje vlastitih novina.

- UGOVORI O OGLAŠAVANJU

Ugovori o oglašavanju potpisani sa kupcima sa kojima je u tijeku 2006. godine ostvaren najveći promet prikazani su kako slijedi:

Naziv ugovaratelja (agencije)	Datum Ugovora	Popust %	Ugovoren i znos	Diskont (%)	Korisnik usluge
			kune		
Pevec d.o.o.	14.11.05.	17%	100.000	5%	
Dotični Carat d.o.o.	01.01.06.	17%	100.000	5%	
Unex MPG d.o.o.	01.01.06.	17%	100.000	5%	
Imago reklamna agencija d.o.o.	01.01.06.	17%	100.000	5%	Raiffeisen Consulting
Public Image d.o.o.	01.01.06.	17%	100.000	5%	
Advans d.o.o.	01.01.06.	17%	100.000	5%	
Magna global d.o.o.	01.01.06.	17%	100.000	5%	
MD Media Direction	01.01.06.	17%	100.000	5%	Privredna banka PZ Auto
K&K Promocija d.o.o.	01.01.06.	17%	100.000	5%	Gradska Štedno Kreditna
Makoi-Marketing tržišne komunikacije d.o.o.	01.01.06.	17%	100.000	5%	
I.B.O. art d.o.o. marketing i usluge	01.01.06.	17%	100.000	5%	
Nova TV d.d.	18.07.06.	50%	200.000	-	

S obzirom da cijena oglašavanja nije determinirana cijenom koštanja, već postojećim tržišnim cijenama konkurenata, cijena koštanja neće biti analizirana, tim više što cijena koštanja oglašavanja je u odnosu na prodajne cijene zanemariva upravo zbog specifičnog mjesto oglašavanja. Analiza postojećih ugovora o oglašavanju obuhvatila je usporedbu odobrenih uvjeta oglašavanja.

Usporedbom prodajnih cijena ugovorenih sa agencijama, odnosno korisnicima usluga utvrdili smo da Društvo ima definiranu samo minimalnu vrijednost zakupa oglašnog prostora zbog koje agencija, odnosno korisnik ostvaruje pravo na popust. Uvidom u poslovne knjige Društva utvrdili smo da su agencije i korisnici koji su ostvarili pravo na popust realizirali bitno različite budžete oglašavanja. Tako je npr. Imago reklamna agencija ugovorila za svog klijenta Raiffeisen Consulting vrijednost od 300.000 kuna reklamnog budžeta za oglašavanje u novinama Društva, dok je MD d.o.o. za svoje klijente PZ Auto ugovorila čak 1.500.000 kuna za oglašavanje u novinama Društva.

S obzirom na ujednačene uvjete oglašavanja za sve agencije i korisnike za budžetom za oglašavanje većim od 100.000 kuna, mišljenja smo da bi Društvo trebalo diferencirati svoje popuste, te agencijama sa manjim budžetima odobravati manje popuste, odnosno ponuditi im pakete koje određeni budžet vežu uz određeni popust.

Jedino odstupanje u zadanim uvjetima uočili smo kod društva Nova TV d.d. koja se obvezala iskoristiti bar 200.000 kuna vrijednosti najma prostora za oglašavanje, te time ostvarila popust od čak 50%.

Držimo da zbog praktički monopolnog položaja koje Društvo ima na lokalnom tržištu, politiku cijena prostora za oglašavanje treba definirati različito za kupce sa različitim budžetima oglašavanja, uvažavajući do sada ugovorene uvjete.

- UGOVORI O PRUŽANJU TISKARSKIH USLUGA

Ugovori o pružanju tiskarskih usluga potpisani sa kupcima sa kojima je u tijeku 2006. godine ostvaren najveći promet prikazani su kako slijedi:

Kupac	naklada	format	papir	broj stranica	izlazak	Cijena koštanja	Prodajna cijena
	broj primjera	mm	gr/m <sup>2</sup>	komada		kune	kune
Press Studio d.o.o. Zagreb	8000	290x420	45	48/četverobojno	miesečnik	1,49	1,65
Matica Hrvatska	7000	289x420	52 pobjoljani	32	dvojnednik	1,48	2,12
Matica Hrvatska	-	289x420	52	40	dvojnednik	1,48	2,45
Matica Hrvatska	-	289x420	52	48	dvojnednik	1,48	2,78
Novi Šibenski d.o.o. Šibenik	5000	290x430	45	72	tjedno	3,01	3,3
Novi Šibenski d.o.o. Šibenik	3500	290X430	45	72	tjedno	3,01	3,99
Sedam d.o.o. Karlovac	3000	290x420	45	32	tjedno	2,55	2,68
Sedam d.o.o. Karlovac	-	290x420	45	40	tjedno	2,55	2,82
Sedam d.o.o. Karlovac	-	290x420	45	48	tjedno	2,55	2,96
Karlovački tjednik d.o.o.	3500	290x430	45	32	tjedno	2,15	2,63
Karlovački tjednik d.o.o.	-	290x430	45	40	tjedno	2,15	2,77
Karlovački tjednik d.o.o.	-	290x430	45	48	tjedno	2,15	2,91
Karlovački tjednik d.o.o.	3500	205x270	45	32	tjedno	2,15	0,50
Varaždinske vijesti d.d. Varaždin	18000	290x420	45	56-96	tjedno	1,63	1,62-2,30
Varaždinske vijesti d.d. Varaždin	1500-2000	205x270	52	52	mjesečnik	1,63	4,776
Varaždinske vijesti d.d. Varaždin	-	205x270	52	68	mjesečnik	1,63	6,155
List Međimurje d.d. Čakovec	1000			48-80			1,64-2,02
List Međimurje d.d. Čakovec	1000			16			0,3769
List Međimurje d.d. Čakovec	1000			32			0,5526
List Međimurje d.d. Čakovec	15000						0,27
List Međimurje d.d. Čakovec	20000						0,25
List Međimurje d.d. Čakovec	25000						0,23
Moj grad d.o.o.	7000	289x420	45	24	tjedno		1,20
Moj grad d.o.o.	-	289x420	45	32	tjedno		1,20
Moj grad d.o.o.	-	289x420	45	40	tjedno		1,40
Metropolis d.o.o. Zagreb	40000	290x420	42,5	24	pet dana u tjednu	0,55	0,34
Metropolis d.o.o. Zagreb	-	290x420	42,5	32	pet dana u tjednu	0,55	0,41
Europapress holding d.o.o.	30000	290x420	42,5	16	pet dana u tjednu	-	0,46
Europapress holding d.o.o.	-	290x420	42,5	24	pet dana u tjednu	-	0,64
Europapress holding d.o.o.	-	290x420	42,5	32	pet dana u tjednu	-	0,78

S obzirom na prikazane cijene koštanja i prodajne cijene možemo zaključiti da su ugovorene cijene za sve poslove, osim sa društvom Metropolis d.o.o. Zagreb ugovorenim iznad cijene koštanja i predstavljaju profitabilne poslove. Istim je ugovorom definirano oglašavanje pasicom veličine 1/8 stranice u boji na prvoj stranici priloga Europa i to za 12 objava godišnje, po jedna mjesečno, a prema Cjeniku oglasnog prostora u prilogu Europa (Europa izlazi uz Novi list, Karlovački list, Zadraski list i Glas Slavonije). Popust iznosi 20%. Izračun cijene sa uključenim popustima 12X1/8 stranice, prva stranica priloga iznosi 53.376 kuna.

Istim je ugovorom ugovoren i posebni projekt promocije Novog lista u prilozima u Auto - moto - Yacht, školski prilog i Poslovni prilog i to paket od ukupno 12 stranica. Osnovni popust iznosi 20%, a ugovoren je i 10% gratis prostora. Izračun cijene sa uračunatim popustima iznosi: paket od 12 stranica = 11 stranica uz popust 20% + 1 stranica gratis = 168.537,60 kuna. Ukupna cijena ovog Ugovora ne smije preći 500.000 kuna. Ugovor se primjenjuje od dana 01. siječnja do 31. prosinca 2006. godine.

### 3.2. ANALIZA PROIZVODNIH KAPACITETA I NAJZNAČAJNIJIH PROIZVODA

ii/ Proizvodni kapaciteti Društva definirani su u tri segmenta:

- Kapaciteti redakcije
- Kapaciteti tiskare
- Kapaciteti logistike.